



大阪狭山市行財政改革推進プラン2020

令和3年度実績報告書

令和4年(2022年) 9月
大 阪 狭 山 市

「大阪狭山市行財政改革推進プラン2020」の主な見直しについて



項目No	取組項目名	見直し種類	内容
1-2-4	下水道使用料の見直し	取組計画の見直し	受益者負担の変更時期を令和5年度から令和7年度に変更する。
1-5-25	広報誌のカラーページ化	新規追加	広報誌(表紙除き白黒1色)を、現行予算内で誌面をカラー化し、誌面の視認性、見やすさの向上、情報伝達力の強化につなげる。
1-5-26	タブレット端末用ソフトウェアの見直し	新規追加	児童生徒用タブレット端末の支援ソフトを全小中学校で導入しているが、中学校においては操作難度が比較的高い無償のクラウドサービスを使用する。(有償ソフト使用料の削減)
2-5-6	情報システム基盤整備事業	新規追加	庁内情報系・住民情報系システムの機器を一括して実施し、統合することにより、業務の効率化と機器調達コストの削減を図る。
2-5-7	住民情報系システム標準化事業	新規追加	住民情報系システムをガバメントクラウドへ移行するとともに、標準化仕様に基づくシステムを更新することにより、業務の効率化及び運用コストの削減を図る。

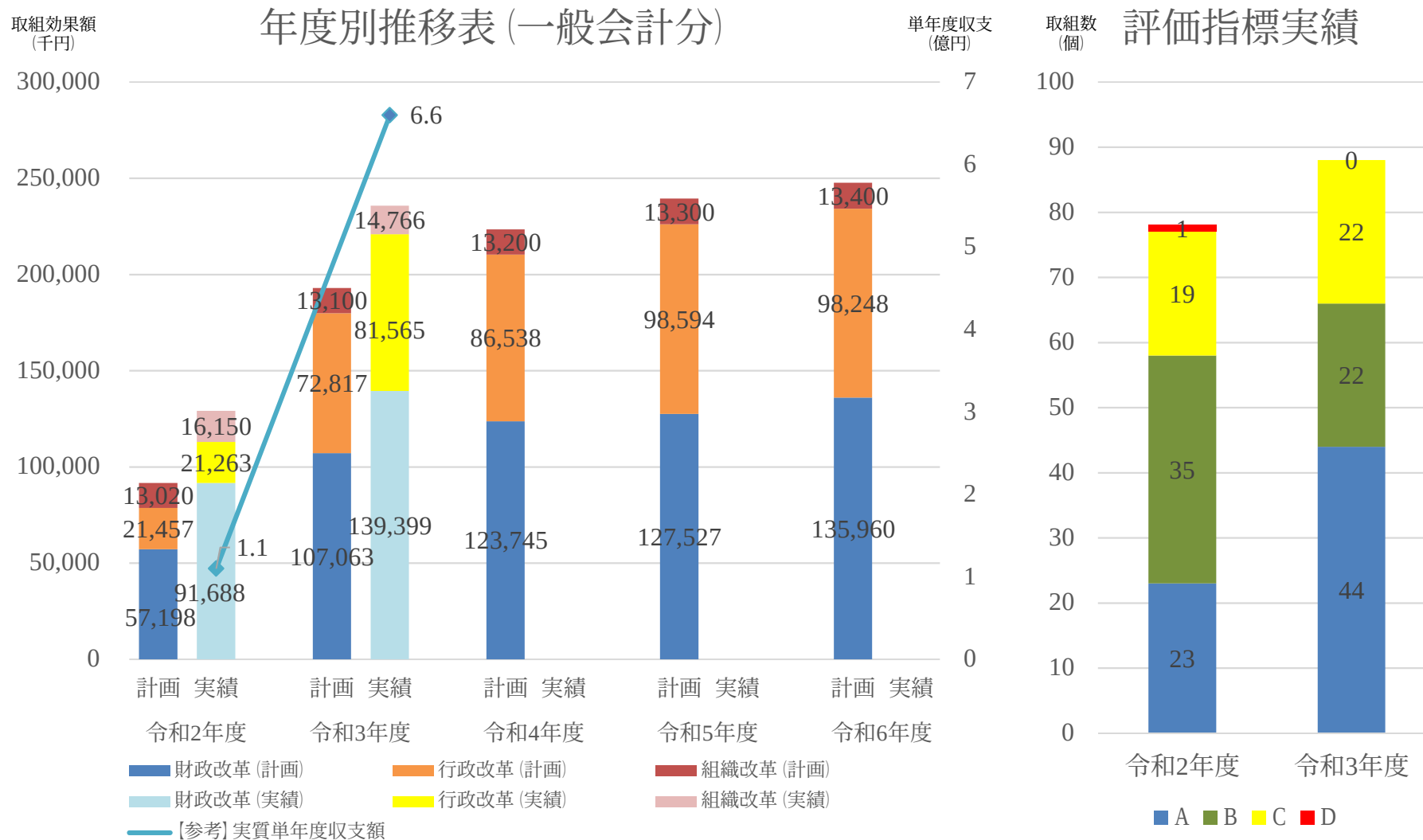
「大阪狭山市行財政改革推進プラン2020」(令和3年度実績)



施策体系		当初計画値		現計画値							実績値			R3進捗状況(※)				
大項目	中項目	取組数	合計	取組数	R2	R3	R4	R5	R6	計	R2	R3	比較	A	B	C	D	対象外
財政改革	1-1 市税等の徴収強化	4	11,000	4	3,843	7,069	10,192	13,315	16,336	50,755	1,659	20,377	13,308	4	0	0	0	0
	1-2 受益者負担の適正化	5	484,197	8	2,226	6,709	6,709	6,709	10,321	32,674	8,005	23,144	16,435	2	3	3	0	0
	うち一般会計分	4	55,862	7	2,226	6,709	6,709	6,709	10,321	32,674	8,005	23,144	16,435	2	2	3	0	0
	うち企業会計分	1	428,335	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0
	1-3 新たな財源の確保	4	9,000	5	800	11,422	12,502	13,502	14,502	52,728	13,411	17,088	5,666	2	2	1	0	0
	1-4 補助事業の見直し	7	49,896	10	2,208	11,320	19,613	19,613	19,613	72,367	2,806	17,321	6,001	8	1	1	0	0
	1-5 事務事業の見直し	16	22,912	26	2,879	10,519	12,788	12,447	13,247	41,687	3,333	△10,654	△21,173	15	5	6	0	0
	1-6 計画的な財政運営	2	225,242	2	45,242	45,000	45,000	45,000	45,000	225,242	47,134	46,170	1,170	1	1	0	0	0
	1-7 国・府等の補助金のさらなる活用	0	0	4	0	15,024	16,941	16,941	16,941	65,847	15,340	25,953	10,929	3	0	1	0	0
	財政改革小計	43	802,247	59	57,198	107,063	123,745	127,527	135,960	541,300	91,688	139,399	32,336	35	12	12	0	0
	うち一般会計分	42	373,912	58	57,198	107,063	123,745	127,527	135,960	541,300	91,688	139,399	32,336	35	11	12	0	0
	うち企業会計分	1	428,335	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0
行政改革	2-1 広域連携の推進	4	789,649	4	15,858	119,288	198,112	200,135	238,756	772,149	15,689	190,693	71,405	2	1	0	0	1
	うち一般会計分	3	238,649	3	15,858	46,288	45,112	57,135	56,756	221,149	15,689	63,156	16,868	1	1	0	0	1
	うち企業会計分	1	551,000	1	0	73,000	153,000	143,000	182,000	551,000	0	127,537	54,537	1	0	0	0	0
	2-2 民間活力の活用	7	30,495	9	6,099	18,441	18,441	18,441	18,441	79,863	6,136	24,553	6,112	5	2	2	0	0
	うち一般会計分	5	27,500	7	5,500	12,484	12,484	12,484	12,484	55,436	5,537	18,527	6,043	3	2	2	0	0
	うち企業会計分	2	2,995	2	599	5,957	5,957	5,957	5,957	24,427	599	6,026	69	2	0	0	0	0
	2-3 公共施設マネジメントの推進	4	0	7	0	14,111	28,223	28,223	28,223	98,780	0	0	△14,111	0	3	4	0	0
	2-5 ICTの活用・業務効率化	4	825	7	99	△66	719	752	785	2,289	37	△118	△52	2	1	2	0	2
	行政改革小計	19	820,969	27	22,056	151,774	245,495	247,551	286,205	953,081	21,862	215,128	63,354	9	7	8	0	3
	うち一般会計分	16	266,974	24	21,457	72,817	86,538	98,594	98,248	377,654	21,263	81,565	8,748	6	7	8	0	3
	うち企業会計分	3	553,995	3	599	78,957	158,957	148,957	187,957	575,427	599	133,563	54,606	3	0	0	0	0
組織改革	3-1 効率的な組織機構の構築	2	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0	0
	3-2 定員管理の適正化	2	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	0	0	0
	3-3 給与の適正化	2	65,000	2	13,000	13,000	13,000	13,000	13,000	65,000	15,817	13,744	744	2	0	0	0	0
	3-4 人材育成と活用	3	1,020	3	20	100	200	300	400	1,020	333	1,022	922	1	1	1	0	0
	組織改革小計	9	66,020	9	13,020	13,100	13,200	13,300	13,400	66,020	16,150	14,766	1,666	3	4	2	0	0
プラン合計		71	1,689,236	95	92,274	271,937	382,440	388,378	435,565	1,560,401	129,700	369,293	97,356	47	23	22	0	3
うち一般会計分		67	706,906	91	91,675	192,980	223,483	239,421	247,608	984,974	129,101	235,730	42,750	44	22	22	0	3
うち企業会計分		4	982,330	4	599	78,957	158,957	148,957	187,957	575,427	599	133,563	54,606	3	1	0	0	0
(参考) 各進捗指標の割合														49.5%	24.2%	23.2%	0.0%	3.2%

(※) 各項目の目標達成状況が100%以上…A、70%～100%まで…B、70%未満…C、計画・目標の廃止や中断…D、計画に令和3年度取組がない…対象外

「大阪狭山市行財政改革推進プラン2020」(令和3年度実績)



「大阪狭山市行財政改革推進プラン2020」
主な取組の状況(その1)



①財政改革

単位:千円

項目	取組名	所管課	R3計画額	R3実績額	進捗状況
1-2-2	斎場使用料の見直し	生活環境G	4,409	16,065	A
1-3-1	ふるさと納税制度の活用	企画G	10,000	15,574	A
1-4-1	身体障害者手帳診断料助成事業の見直し	福祉G	671	784	A
1-4-2	障がい者の訓練等に係る事業の見直し	福祉G	1,000	1,803	A
1-4-10	民間保育所等運営費補助金の見直し	保育・教育G	7,141	11,976	A
1-7-1	重層的支援体制整備事業に伴う財源の確保	福祉G	12,194	17,752	A

「大阪狭山市行財政改革推進プラン2020」
主な取組の状況(その2)



②行政改革

単位:千円

項目	取組名	所管課	R3計画額	R3実績額	進捗状況
2-1-3	消防の広域化	危機管理室	46,288	63,156	A
2-2-6	市民ふれあいの里管理運営体制の見直し	公園緑地G・社会教育G	4,400	6,278	A
2-3-5・6・7	電力調達方法の見直し	行財政マネジメント室・教育施設G	14,111	0	C

③組織改革

単位:千円

項目	取組名	所管課	R3計画額	R3実績額	進捗状況
3-3-1	給与制度の検証・見直し	人事G	13,000	13,744	A
3-4-1	働き方改革の推進 (長時間勤務の削減)	人事G	10人 (削減人数)	△73人	C

「大阪狭山市行財政改革推進プラン2020」 主な取組の状況(その3)



○行政サービスの向上施策

(1-5-25) 広報誌のカラーページ化(新規)

<取組概要>

印刷製本業務における輪転機の性質を踏まえ、ページ数などを調整することで、現行予算内で誌面をカラー化し、誌面の視認性を高め、見やすさの向上や市民への情報伝達力の強化につなげる。

<実績>

印刷業者とのページ数、単価見直しの仕様調整を行い、令和4年度より全ページカラー化

(2-5-3) 電子申請・届出の導入

<取組概要>

各種申請及び届出の手続きについて、ICT技術を有効活用し電子化・オンライン化を進めることで、市民の利便性の向上や業務効率化に取り組む。

なお、導入に際しては利用者の利便性の向上や行政業務の効率化を考慮するとともに、補助金の活用や共同調達に取り組み、費用対効果に高い事業展開を推進する。

<実績>

大阪府と電子システム(Logoフォーム)を共同調達を実施(国庫補助金も活用)した。簡易な申請、届出(アンケート等)に当該システムを活用し、オンライン化を実施。また、庁内における業務の効率化ツールとしても活用している。

「大阪狭山市行財政改革推進プラン2020」 の今後の方針について



(現状認識)

- ・令和3年度決算は、財政調整基金を取り崩すことなく単年度収支で約6.6億円の黒字。
- ・行財政改革推進プラン2020の取組効果が、着実な収支改善に貢献。
- ・令和3年度の実質収支には、コロナ禍に伴う地方交付税の一過性の拡充分や、国主体のコロナ対策事業の実施に関連した超過交付となる補助金も含まれている。
- ・歳出では、扶助費をはじめ、経常的な経費の増嵩が続いている。



(今後の方針)

- ・令和3年度決算では、大幅な黒字を計上したものの、①歳入の増収は、一過性の要素が含まれていること、②経常的な歳出は増加していること、③公共施設等の適正管理(複合化、長寿命化等)において多額の財源が必要となること

→継続的な財務体質の改善

- ・デジタル庁の発足や、Govクラウド(標準仕様の住基システム)の導入等、新しい生活様式への対応は、今後ますます推進されていく見込みであり、社会情勢・市民ニーズの変化を踏まえ、行政サービスの実施手法等についても見直しを推進する。

→行政サービス・提供体制の在り方については不断の見直しが必要

「大阪狭山市行政改革推進プラン2020」取組項目一覧

施策体系	項目番号	取組項目名（効果額以外の効果目標指標）	所管グループ	サービス向上施策	修正年度	当初計画						現時点計画						R2実績	達成状況	R3実績	達成状況	R3 過不足	
						R2	R3	R4	R5	R6	目標合計	R2	R3	R4	R5	R6	目標合計						
財政改革	市税等の徴収強化						2,200	2,200	2,200	2,200	2,200	11,000	3,843	7,069	10,192	13,315	16,336	50,755	1,659		20,377		13,308
	1-1-1	市税の徴収率向上	税務G		R3	2,200	2,200	2,200	2,200	2,200	11,000	2,200	4,400	6,600	8,800	11,000	33,000	▲6,670	C	8,211	A	3,811	
	1-1-2	介護保険料の収納率向上	高齢介護G		R2							409	818	1,124	1,430	1,634	5,415	424	A	1,656	A	838	
	1-1-3	国民健康保険料の収納率向上	保険年金G		R2							1,234	1,851	2,468	3,085	3,702	12,340	7,905	A	10,510	A	8,659	
	1-1-4	市税等の納付方法の拡充（マルチペイメント収納割合）	税務G、その他	○	R3							0.40%	0.80%	1.20%	1.60%	2.00%	2.00%	0.14%	C	5.62%	A	4.82%	
	受益者負担の適正化						2,226	4,409	4,409	238,629	234,524	484,197	2,226	6,709	6,709	6,709	10,321	32,674	8,005		23,144		16,435
	一般会計 小計						2,226	4,409	4,409	22,409	22,409	55,862	2,226	6,709	6,709	6,709	10,321	32,674	8,005		23,144		16,435
	企業会計 小計						0	0	0	216,220	212,115	428,335	0	0	0	0	0	0	0		0		0
	1-2-1	使用料・手数料等の見直し	行財政マネジメント室・関係G															0	C	0	C	0	
	1-2-2	斎場使用料の見直し	生活環境G			2,226	4,409	4,409	4,409	4,409	19,862	2,226	4,409	4,409	4,409	4,409	19,862	4,767	A	16,065	A	11,656	
	1-2-3	上下水道料金福祉減免制度の見直し	経営総務G・福祉G他															0	B	0	C	0	
	1-2-4-①	下水道使用料の見直し（企業会計分）	経営総務G		R4					216,220	212,115	428,335				0	0	0	-	-	-	B	0
	1-2-4-②	下水道使用料の見直し（一般会計分）	経営総務G		R4					18,000	18,000	36,000				0	0	0	-	-	-	B	0
	1-2-5	イベント等の参加者実費負担の検討	行財政マネジメント室・各担当G															0	C	0	C	0	
	1-2-6	道路占用料の見直し	土木G		R2								2,300	2,300	2,300	2,300	9,200	3,238	A	7,079	A	4,779	
	1-2-7	文化会館利用料金見直し	公民連携・協働推進G		R2											3,612	3,612	-	-	-	B	0	
	新たな財源の確保						800	1,000	1,700	2,400	3,100	9,000	800	11,422	12,502	13,502	14,502	52,728	13,411		17,088		5,666
	1-3-1	ふるさと納税制度の活用	企画G		R2	200	400	600	800	1,000	3,000	200	10,000	10,500	11,000	11,500	43,200	11,544	A	15,574	A	5,574	
	1-3-2	広告収入の拡充	広報プロモーションG		R3						0		122	202	202	202	728	0	C	92	B	▲30	
	1-3-3	基金運用方法の見直し	行財政マネジメント室・出納室					500	1,000	1,500	3,000			500	1,000	1,500	3,000	0	B	0	B	0	
	1-3-4	庁舎案内板の設置	行財政マネジメント室	○		600	600	600	600	600	3,000	600	600	600	600	600	3,000	0	C	0	C	▲600	
	1-3-5	未利用財産の利活用と処分	行財政マネジメント室・土木G等関係G		R3								700	700	700	700	2,800	1,867	A	1,422	A	722	
	補助事業の見直し						2,208	11,172	12,172	12,172	12,172	49,896	2,208	11,320	19,613	19,613	19,613	72,367	2,806		17,321		6,001
	1-4-1	身体障害者手帳診断料助成事業の見直し	福祉G				671	671	671	671	2,684		671	671	671	671	2,684	0	B	784	A	113	
	1-4-2	障がい者の訓練等に係る事業の見直し	福祉G				1,000	2,000	2,000	2,000	7,000		1,000	2,000	2,000	2,000	7,000	0	B	1,803	A	803	
	1-4-3	福祉的給付金見直し	福祉G		R3		7,293	7,293	7,293	7,293	29,172			7,293	7,293	7,293	21,879	0	B	0	B	0	
	1-4-4	交通事故をなくす運動推進事業助成金見直し	土木G			100	100	100	100	100	500	100	100	100	100	100	500	448	A	100	A	0	
	1-4-5	住宅用再生可能エネルギー等設備導入費補助事業の見直し	生活環境G			2,000	2,000	2,000	2,000	2,000	10,000	2,000	2,000	2,000	2,000	2,000	10,000	2,000	A	2,000	A	0	
	1-4-6	生ごみ減量化等処理機購入補助事業の見直し	生活環境G			108	108	108	108	108	540	108	108	108	108	108	540	108	A	108	A	0	
	1-4-7	市民体育大会（市長杯）への補助事業の見直し	社会教育G															0	C	0	C	0	
	1-4-8	既存民間建築物除却補助制度の見直し	都市計画G		R2								200	200	200	200	800	250	A	450	A	250	
	1-4-9	母子寡婦福祉会補助金見直し	子育て支援G		R2								100	100	100	100	400	0	B	100	A	0	
	1-4-10	民間保育所等運営費補助金見直し	保育・教育G		R2								7,141	7,141	7,141	7,141	28,564	0	B	11,976	A	4,835	
	事務事業の見直し						2,330	2,155	6,261	5,905	6,261	22,912	2,879	10,519	12,788	12,447	13,247	41,687	3,333		▲10,654		▲21,173
	1-5-1	総合防災訓練の見直し	危機管理室															0	C	0	C	0	
	1-5-2	防犯団体の整理	危機管理室															0	C	0	C	0	
	1-5-3	「わたしたちのまちの報告書」の見直し	企画G				1,032	1,032	1,032	1,032	4,128		1,032	1,032	1,032	1,032	4,128	0	C	0	C	▲1,032	
	1-5-4	広報板の縮小	広報プロモーションG		R2		186	186	186	186	744		76	76	76	76	380	83	A	153	A	77	
	1-5-5	事務服貸与の廃止	人事G			600	600	600	600	600	3,000	600	600	600	600	600	3,000	439	B	600	A	0	
	1-5-6	追録図書の見直し	法務・契約G				230	230	230	230	920		230	230	230	230	920	0	B	535	A	305	
	1-5-7	例規検索システムデータ作成業務委託料の見直し	法務・契約G		R3	950	950	950	950	950	4,750	950	1,250	1,250	1,250	1,250	5,950	1,100	A	2,282	A	1,032	
	1-5-8	福祉のまちづくり推進事業の再編	福祉G		R3								50	50	50	50	200	39	A	53	A	3	
	1-5-9	健康大阪25年21計画と「大阪狭山市食育推進計画」に係る委員会の整理・再編	健康推進G			70	70	70	70	70	350	70	70	70	70	70	350	35	C	35	C	▲35	
	1-5-10	国民健康保険被保険者証の見直し	保険年金G				▲1,545	2,205	2,205	2,205	5,070		▲1,545	2,205	2,205	2,205	5,070	0	B	▲1,459	B	86	
	1-5-11	福祉医療制度の検証等	保険年金G															0	B	▲17,954	B	▲17,954	
	1-5-12	協議会への参加見直し	土木G			50	50	50	50	50	250	50	50	50	50	50	250	50	A	50	A	0	
	1-5-13	環境経営システムの見直し	生活環境G			520	164	520	164	520	1,888	520	164	520	164								

①管理番号	1-1-1	②取組項目名	市税の徴収率向上		
③担当部署	税務グループ				
④取組内容	納期内の自主納付推奨の呼びかけなど、徴収強化を図ります。また、現年度債権の納付を推進するなど新たな滞納の発生を抑制し、徴収率の向上を図るための取組みを行います。				
⑤目標数値又は効果額合計	(現年徴収率) 99.36% (効果額) 33,000千円 (相当)		⑥参考:平成30年度 (2018年度) 実績	(現年徴収率) 99.21%	
⑦年度別計画	令和2年度 (2020年度)	令和3年度 (2021年度)	令和4年度 (2022年度)	令和5年度 (2023年度)	令和6年度 (2024年度)
	徴収強化の実施	⇒	⇒	⇒	⇒
⑧年度別目標数値 又は効果額	99.24% 2,200千円	99.27% 4,400千円	99.3% 6,600千円	99.33% 8,800千円	99.36% 11,000千円
⑨年度別実績	コロナ禍に伴う徴収猶予等を適切に実施	徴収強化の実施			
⑩年度別実績数値 又は効果額	99.12% △6,670千円	99.32% 8,211千円			
⑪年度別進捗状況	C	A			
⑫' (令和3年度実績)	市税現年調定額:7,461,505,471円 収入額:7,410,518,342円 徴収率99.32% 7,461,505,471円× (99.32%-99.21%) 8,211千円				

①管理番号	1-1-2	②取組項目名	介護保険料の収納率向上		
③担当部署	高齢介護グループ				
④取組内容	未納者へのコールセンターによる納付呼びかけを強化、推進します。また、65歳到達者や転入等による新規対象者に対して口座振替納付を勧奨し、新たな滞納の増加を抑制します。あわせて、財産調査や滞納処分を強化し収納率の向上に努めます。				
⑤目標数値又は効果額合計	(現年度普通徴収収納率) 95.00% (効果額) 5,415千円		⑥参考:平成30年度 (2018年度) 実績	(現年度普通徴収収納率) 93.40%	
⑦年度別計画	令和2年度(2020年度)	令和3年度(2021年度)	令和4年度(2022年度)	令和5年度(2023年度)	令和6年度(2024年度)
	実施	⇒	⇒	⇒	⇒
⑧年度別目標数値 又は効果額	93.8% 409千円	94.2% 818千円	94.5% 1,124千円	94.8% 1,430千円	95% 1,634千円
⑨年度別実績	コールセンターによる納付呼びかけ、口座振替納付勧奨の強化	コールセンターによる納付呼びかけ、口座振替納付勧奨の強化			
⑩年度別実績数値 又は効果額	93.85% 424千円	95.1% 1,656千円			
⑪年度別進捗状況	A	A			
⑫' (令和3年度実績)	調定額:98,536,876円×(0.9510-0.9385) 1,232千円+424千円=1,656千円 コールセンターによる案内件数に対する回収件数率47.7%、案内金額に対する回収金額率47.6%				

①管理番号	1-1-3	②取組項目名	国民健康保険料の収納率向上		
③担当部署	保険年金グループ				
④取組内容	納付忘れによる収納率の低下を防ぐため、未納者には納付呼びかけセンターによる電話催告を行うなど滞納の増加を抑制します。あわせて、財産調査や滞納処分を強化し、収納率の向上に努めます。				
⑤目標数値又は効果額合計	(現年度普通徴収収納率) 94.27% (効果額) 12,340千円		⑥参考:平成30年度 (2018年度)実績	(現年度普通徴収収納率) 93.97%	
⑦年度別計画	令和2年度(2020年度)	令和3年度(2021年度)	令和4年度(2022年度)	令和5年度(2023年度)	令和6年度(2024年度)
	徴収強化の実施	⇒	⇒	⇒	⇒
⑧年度別目標数値 又は効果額	94.07% (1,234千円)	94.12% (1,851千円)	94.17% (2,468千円)	94.22% (3,085千円)	94.27% (3,702千円)
⑨年度別実績	財産調査や滞納処分の強化	財産調査や滞納処分の強化			
⑩年度別実績数値 又は効果額	94.61% 7,905千円	94.82% 10,510千円			
⑪年度別進捗状況	A	A			
⑫' (令和3年度実績)	現年調定額:1,236,540,912円 収入額:1,174,815,823円 還付未済額:2,314,429円 徴収率94.82% 1,236,540,912円×(94.82%-93.97%) 10,510千円 新型コロナの影響により収入が減少した被保険者等に係る減免により調定額が大幅に減少したため				

①管理番号	1-1-4	②取組項目名	市税等の納付方法の拡充		
③担当部署	税務グループ				
④取組内容	納付環境の整備の一環として、リアルタイム口座引落しサービス（スマートフォン決済アプリ）や、クレジットカード納付の導入など、市税等公金の納付方法の拡充を図ります。				
⑤目標数値又は効果額合計	(徴収額の内（スマートフォン決済アプリ）納付等による割合） 2%		⑥参考：平成30年度（2018年度）実績	(徴収額の内（スマートフォン決済アプリ）納付等による割合） 0%	
⑦年度別計画	令和2年度（2020年度）	令和3年度（2021年度）	令和4年度（2022年度）	令和5年度（2023年度）	令和6年度（2024年度）
	納付チャンネルの増加、利用の促進	⇒	⇒	⇒	⇒
⑧年度別目標数値又は効果額	0.40%	0.80%	1.20%	1.60%	2.00%
⑨年度別実績	スマートフォン決済アプリの導入	利用可能スマートフォン決済アプリ（auPAY）の追加			
⑩年度別実績数値又は効果額	0.14%	5.62%			
⑪年度別進捗状況	C	A			
⑫'（令和3年度実績）	スマートフォン決済アプリ（auPAY）の導入を図った。 2,816件（スマートフォン決済による納税件数）÷50,057（スマートフォン決済対応可能な課税件数）=5.62%				

①管理番号	1-2-1	②取組項目名	使用料・手数料等の見直し		
③担当部署	行財政マネジメント室、施設所管グループ				
④取組内容	消費税率の引き上げや人件費の高騰などの社会情勢の変化を踏まえ、受益者負担の適正化を図るため、公共施設の使用料や各種手続きの手数料等について点検・精査し、必要に応じて改定を行います。				
⑤目標数値又は効果額合計	未定		⑥参考：平成30年度(2018年度)実績	—	
⑦年度別計画	令和2年度(2020年度)	令和3年度(2021年度)	令和4年度(2022年度)	令和5年度(2023年度)	令和6年度(2024年度)
	見直し方針の作成	各所管グループにて見直し検討	⇒	⇒	⇒
⑧年度別目標数値又は効果額					
⑨年度別実績	調査・研究	調査・研究			
⑩年度別実績数値又は効果額					
⑪年度別進捗状況	C	C			
⑫' (令和3年度実績)	指定管理事業の更新に合わせ、受益者負担のあり方を検討				

①管理番号	1-2-2	②取組項目名	斎場使用料の見直し		
③担当部署	生活環境グループ				
④取組内容	改修後の斎場においては、施設や設備が新しくなり、所要時間の短縮など利用者にとってより便利な施設となることから、斎場使用料の改正を行います。				
⑤目標数値又は効果額合計	(斎場使用料増加額) 19,862千円		⑥参考：平成30年度(2018年度)実績	(斎場利用料) 13,559千円	
⑦年度別計画	令和2年度(2020年度)	令和3年度(2021年度)	令和4年度(2022年度)	令和5年度(2023年度)	令和6年度(2024年度)
	・斎場使用料の見直し実施	⇒	⇒	⇒	⇒
⑧年度別目標数値又は効果額	2,226千円	4,409千円	4,409千円	4,409千円	4,409千円
⑨年度別実績	令和3年1月1日より斎場使用料を見直した	⇒			
⑩年度別実績数値又は効果額	4,767千円	16,065千円			
⑪年度別進捗状況	A	A			
⑫' (令和3年度実績)	斎場使用料：(令和3年度実績) 29,624,000－(H30年度実績) 13,559,000＝16,065千円				

①管理番号	1-2-3	②取組項目名	上下水道料金福祉減免制度の見直し		
③担当部署	経営総務グループ、福祉グループ				
④取組内容	今後の福祉減免制度の見直しを検討し、一般会計からの繰入額の負担軽減を図ります。				
⑤目標数値又は効果額合計	福祉減免繰入額の減少		⑥参考:平成30年度(2018年度)実績	福祉減免繰入額【水道】29,065千円 【下水道】30,172千円	
⑦年度別計画	令和2年度(2020年度)	令和3年度(2021年度)	令和4年度(2022年度)	令和5年度(2023年度)	令和6年度(2024年度)
	見直しへの検討、協議	見直し実施	⇒	⇒	⇒
⑧年度別目標数値又は効果額	-	繰入額の減少	⇒	⇒	⇒
⑨年度別実績	見直しへの検討、協議	引き続き見直しへの検討、協議を進める			
⑩年度別実績数値又は効果額					
⑪年度別進捗状況	B	C			
⑫'(令和3年度実績)	0千円(大阪広域水道企業団と福祉減免制度の見直しに対する調整ができなかったため)				

①管理番号	1-2-4	②取組項目名	下水道使用料の見直し		
③担当部署	経営総務グループ				
④取組内容	安定した下水道経営を維持していくため、受益と負担の適正化の観点から、計画的に下水道使用料の見直しを行い、一般会計からの繰入額を削減し、将来にわたって安定した下水道経営と健全化を図ります。				
⑤目標数値又は効果額合計	(下水道使用料の見直しによる増加額) 464,335千円 (一般会計からの基準外繰入額削減額) 約 36,000千円 ※令和7年度から20%程度削減した場合		⑥参考:平成30年度 (2018年度)実績	—	
⑦年度別計画	令和2年度(2020年度)	令和3年度(2021年度)	令和4年度(2022年度)	令和5年度(2023年度)	令和6年度(2024年度)
		検討	経営審議会設置 経営審議会実施	経営戦略改訂 経営審議会実施	議会上程
⑧年度別目標数値 又は効果額				0千円	0千円
⑨年度別実績		検討			
⑩年度別実績数値 又は効果額					
⑪年度別進捗状況		B			
⑫'(令和3年度実績)	0千円(近大の移転時期がずれたこと等により、改定時期も修正)				

①管理番号	1-2-5	②取組項目名	イベント等の参加者負担の検討		
③担当部署	行財政マネジメント室、各担当グループ				
④取組内容	市が実施するイベント等について、安定的な事業実施や内容の充実のために、材料費を一定負担していただく等、参加者の負担について検討します。				
⑤目標数値又は効果額合計	未定		⑥参考:平成30年度(2018年度)実績	—	
⑦年度別計画	令和2年度(2020年度)	令和3年度(2021年度)	令和4年度(2022年度)	令和5年度(2023年度)	令和6年度(2024年度)
	検討・実施	⇒	⇒	⇒	⇒
⑧年度別目標数値又は効果額					
⑨年度別実績	調査・研究	調査・研究			
⑩年度別実績数値又は効果額					
⑪年度別進捗状況	C	C			
⑫'(令和3年度実績)	予算ヒアリングを含め、各種のイベント等における受益者負担の状況を確認。水とみどりのネットワーク構想やさやま元気っこの等の受益者負担のあり方を検討				

①管理番号	1-2-6	②取組項目名	道路占用料の見直し		
③担当部署	土木グループ				
④取組内容	道路占用料（二次占用物件分）の算出に用いる員数について、平均条数等（※）に基づく概算値を採用していたが、近年の社会情勢をふまえ、実数値を採用するよう見直しを行います。 また、平成29年度の占用料の改正により、激変緩和措置を行っていた占用料が増額となります。 ※平均条数等・・・架空電線総延長(m)/（架設電柱総本数(本)×架空電線の電柱間平均距離（m））で求められる。				
⑤目標数値又は効果額合計	(効果額) 9,200千円		⑥参考：平成30年度 (2018年度) 実績	(占用料) 58,331千円	
⑦年度別計画	令和2年度(2020年度)	令和3年度(2021年度)	令和4年度(2022年度)	令和5年度(2023年度)	令和6年度(2024年度)
		実施	⇒	⇒	⇒
⑧年度別目標数値 又は効果額		2,300千円	2,300千円	2,300千円	2,300千円
⑨年度別実績	R02.4.1より 経過措置廃止	実数値調査の実施 (NTT)			
⑩年度別実績数値 又は効果額	3,238千円	7,079千円			
⑪年度別進捗状況	A	A			
⑫'（令和3年度実績）	[R03] 65,390千円- [R01] 58,311千円=7,079千円				

①管理番号	1-2-7	②取組項目名	文化会館利用料金の見直し		
③担当部署	公民連携・協働推進グループ				
④取組内容	文化会館の利用料金について、設立以来、消費税を内税扱いとしてきましたが、消費税率の引き上げ分を適正に反映させるため、施設使用料金・附属設備等使用料の改定を行い、文化会館の健全な施設運営を図ります。				
⑤目標数値又は効果額合計	(削減額) 3,612千円		⑥参考:平成30年度(2018年度)実績	(指定管理料) 189,843千円	
⑦年度別計画	令和2年度(2020年度)	令和3年度(2021年度)	令和4年度(2022年度)	令和5年度(2023年度)	令和6年度(2024年度)
		検討	⇒	利用料金改定(案)作成	実施
⑧年度別目標数値又は効果額					3,612千円
⑨年度別実績		検討			
⑩年度別実績数値又は効果額					
⑪年度別進捗状況		B			
⑫'(令和3年度実績)	令和6年度の指定管理者更新のタイミングと合わせ利用料金を変更できないか検討				

①管理番号	1-3-1	②取組項目名	ふるさと納税制度の活用		
③担当部署	企画グループ				
④取組内容	魅力的な返礼品の拡充や、寄附いただいた方との継続的なつながりを持てる取組みを進めるなど、ふるさと納税制度を活用することで、市の魅力情報の発信とあわせ、自主財源の確保に努めます。				
⑤目標数値又は効果額合計	(寄附金増加額) 43,200千円(累計)		⑥参考:平成30年度(2018年度)実績	(寄附金額) 2,907千円	
⑦年度別計画	令和2年度(2020年度)	令和3年度(2021年度)	令和4年度(2022年度)	令和5年度(2023年度)	令和6年度(2024年度)
	返礼品増加等の検討・実施	⇒	⇒	⇒	⇒
⑧年度別目標数値又は効果額	200千円	10,000千円	10,500千円	11,000千円	11,500千円
⑨年度別実績	寄附金の使い道の追加、返礼品の追加	寄附金の使い道の追加、返礼品の追加			
⑩年度別実績数値又は効果額	11,544千円	15,574千円			
⑪年度別進捗状況	A	A			
⑫' (令和3年度実績)	寄附金の使い道として、新たに「市民公益活動の促進に関する事業」を追加し、返礼品の大幅な充実を図った。 R3寄附金額18,481千円－H30寄附金額(参考)2,907千円＝15,574千円				

①管理番号	1-3-2	②取組項目名	広告収入の拡充		
③担当部署	広報プロモーショングループ				
④取組内容	市発行物や送付物、ホームページ、その他広告媒体のさらなる活用方法について、庁内横断的に検討を行い、検討結果をもとに拡充策を実施します。				
⑤目標数値又は効果額合計	広告収入額：728千円		⑥参考：平成30年度(2018年度)実績	(広告収入額) 388千円	
⑦年度別計画	令和2年度(2020年度)	令和3年度(2021年度)	令和4年度(2022年度)	令和5年度(2023年度)	令和6年度(2024年度)
	・各部署での広報媒体の洗い出し、利用可否の検討 ・募集の基準作成	可能な部署から実施	⇒	⇒	⇒
⑧年度別目標数値又は効果額		122千円	202千円	202千円	202千円
⑨年度別実績	HPバナーの契約方法の見直し	HPバナーの契約方法の変更実施			
⑩年度別実績数値又は効果額		92千円			
⑪年度別進捗状況	C	B			
⑫' (令和3年度実績)	(R3実績) 広報120千円+HP360千円- (R2実績) 広報360千円+HP28千円=92千円				

①管理番号	1-3-3	②取組項目名	基金運用方法の見直し		
③担当部署	行財政マネジメント室、出納室				
④取組内容	各種基金については、現在、全額を定期預金にて運用しているが、昨今の超低金利状況を鑑み、国債(20年)等による運用を行います。				
⑤目標数値又は効果額合計	(効果額) 3,000千円		⑥参考:平成30年度(2018年度)実績	—	
⑦年度別計画	令和2年度(2020年度)	令和3年度(2021年度)	令和4年度(2022年度)	令和5年度(2023年度)	令和6年度(2024年度)
	投資対象基準(銘柄・期間等)や運用方針等の設定	財務規則及び基金運用要綱等の改正	投資の実施	⇒	⇒
⑧年度別目標数値又は効果額	-	-	500千円	1,000千円	1,500千円
⑨年度別実績	情報収集及び方針検討	中長期運用実施に向け、債券運用指針を改定			
⑩年度別実績数値又は効果額					
⑪年度別進捗状況	B	B			
⑫'(令和3年度実績)	効果的な基金運用を実施する(収益確保)ため、債券運用指針を改定し、中長期の債券購入や、途中売却の取扱い等、詳細の手続きや購入に際しての意思決定方法等を整備した。				

①管理番号	1-3-4	②取組項目名	庁舎案内板の設置		
③担当部署	行財政マネジメント室				
④取組内容	市内の地図、イベント、循環バス等を表示する案内板を玄関ホールに設置することで、市民への情報提供を行うとともに、受託業者から行政財産目的外使用料を徴収します。				
⑤目標数値又は効果額合計	(財産貸付料収入額) 3,000千円		⑥参考：平成30年度(2018年度)実績	—	
⑦年度別計画	令和2年度(2020年度)	令和3年度(2021年度)	令和4年度(2022年度)	令和5年度(2023年度)	令和6年度(2024年度)
	実施	⇒	⇒	⇒	⇒
⑧年度別目標数値又は効果額	600千円	600千円	600千円	600千円	600千円
⑨年度別実績	広告付電子看板の設置に係る情報収集及び協議	令和4年度から運用できるよう設置業者の決定及び設置			
⑩年度別実績数値又は効果額					
⑪年度別進捗状況	C	C			
⑫' (令和3年度実績)	0千円(令和4年度から運用できるよう設置業者の決定及び設置した。)				

①管理番号	1-3-5	②取組項目名	未利用財産等の利活用と処分		
③担当部署	行財政マネジメント室・土木グループ等関係グループ				
④取組内容	市有財産については、固定資産台帳（公有財産台帳）において、適切な管理運営を行うとともに、未利用財産については他の用途への活用や貸付等、有効な活用方策について検討するとともに、利用計画の無いものや里道や水路などを含めて売却可能な財産については、積極的に売却等の処分を検討する。				
⑤目標数値又は効果額合計	財産処分額		⑥参考：平成30年度（2018年度）実績	861千円	
⑦年度別計画	令和2年度（2020年度）	令和3年度（2021年度）	令和4年度（2022年度）	令和5年度（2023年度）	令和6年度（2024年度）
	（未利用財産）検討 （里道・水路） 適宜売却	⇒ ⇒	⇒ ⇒	処分準備 ⇒	処分 ⇒
⑧年度別目標数値 又は効果額		700千円	700千円	700千円	700千円
⑨年度別実績	（未利用財産）検討 （里道・水路） 売却（3件）	（未利用財産）検討 （里道・水路） 売却（2件）			
⑩年度別実績数値 又は効果額	1,867千円	1,422千円			
⑪年度別進捗状況	A	A			
⑫'（令和3年度実績）	1,422千円（2件）				

①管理番号	1-4-1	②取組項目名	身体障害者手帳診断料助成事業の見直し		
③担当部署	福祉グループ				
④取組内容	身体障がい者手帳の申請に必要な診断書の文書料の助成について、非課税世帯のみを助成対象とする見直しを行います。				
⑤目標数値又は効果額合計	(削減額) 2,684千円		⑥参考:平成30年度(2018年度)実績	(助成金額) 1,010千円	
⑦年度別計画	令和2年度(2020年度)	令和3年度(2021年度)	令和4年度(2022年度)	令和5年度(2023年度)	令和6年度(2024年度)
	対象者への周知	事業変更 (非課税者のみ対象)	⇒	⇒	⇒
⑧年度別目標数値又は効果額		671千円	671千円	671千円	671千円
⑨年度別実績	対象者へ案内	事業変更 (非課税者のみ対象)			
⑩年度別実績数値又は効果額		784千円			
⑪年度別進捗状況	B	A			
⑫' (令和3年度実績)	身体障がい者手帳診断料助成金1,010千円から府補助226千円を控除した784千円(一般財源分)				

①管理番号	1-4-2	②取組項目名	障がい者の訓練等に係る事業の見直し		
③担当部署	福祉グループ				
④取組内容	障害者総合支援法の施行による各種サービスや制度の整備に伴い、サービス給付が増加する中、より必要とされる人に支援を集中するため、身体障がい者更生訓練費支給事業及び障害者通所交通費助成制度について見直しを行います。（支援の対象及び金額を見直し、段階的に適用します。）				
⑤目標数値又は効果額合計	(削減額) 7,000千円		⑥参考：平成30年度 (2018年度) 実績	(更生訓練) 1,700千円 (通所交通費) 1,465千円	
⑦年度別計画	令和2年度(2020年度)	令和3年度(2021年度)	令和4年度(2022年度)	令和5年度(2023年度)	令和6年度(2024年度)
	対象者への周知	事業見直し	⇒	⇒	⇒
⑧年度別目標数値 又は効果額	—	1,000千円	2,000千円	2,000千円	2,000千円
⑨年度別実績	対象者へ案内	事業見直し			
⑩年度別実績数値 又は効果額		1,803千円			
⑪年度別進捗状況	B	A			
⑫' (令和3年度実績)	・更生訓練を段階的に新制度へ1,700千円→406千円(▲1,294千円) ・通所交通費の対象及び額の見直し1,465千円→956千円(▲509千円)				

①管理番号	1-4-3	②取組項目名	福祉的給付金事業の見直し		
③担当部署	福祉グループ				
④取組内容	障害者（児）給付金と難病患者等見舞金については、障害者総合支援法、介護保険法及び難病法等の施行による各種サービスや制度の整備に伴い、これらの代替措置としての給付金及び見舞金支給事業を廃止します。				
⑤目標数値又は効果額合計	(削減額) 29,172千円		⑥参考：平成30年度(2018年度)実績	(実績額) 7,293千円 ※障がい者6,543千円、難病750千円	
⑦年度別計画	令和2年度(2020年度)	令和3年度(2021年度)	令和4年度(2022年度)	令和5年度(2023年度)	令和6年度(2024年度)
	対象者への周知	経過措置	事業廃止	⇒	⇒
⑧年度別目標数値又は効果額		0千円	7,293千円	7,293千円	7,293千円
⑨年度別実績	対象者への案内 条例改正の実施	経過措置			
⑩年度別実績数値又は効果額					
⑪年度別進捗状況	B	B			
⑫' (令和3年度実績)	令和2年度の給付者への申請案内、令和3年度の申請時及び広報において令和3年度が最終の支給であることを周知				

①管理番号	1-4-4	②取組項目名	交通事故をなくす運動推進事業助成金の見直し		
③担当部署	土木グループ				
④取組内容	交通事故をなくす運動推進事業助成金について、内容を見直すことで削減を図ります。				
⑤目標数値又は効果額合計	(助成金削減額) 500千円		⑥参考:平成30年度(2018年度)実績	(助成金支払額) 700千円	
⑦年度別計画	令和2年度(2020年度)	令和3年度(2021年度)	令和4年度(2022年度)	令和5年度(2023年度)	令和6年度(2024年度)
	見直し実施	⇒	⇒	⇒	⇒
⑧年度別目標数値又は効果額	100千円	100千円	100千円	100千円	100千円
⑨年度別実績	啓発活動の見直し、新型コロナウイルス感染症拡大防止に伴う一部事業の中止	啓発方法、活動の見直しを実施			
⑩年度別実績数値又は効果額	448千円	100千円			
⑪年度別進捗状況	A	A			
⑫' (令和3年度実績)	[H30] 700千円- [R03] 600千円=100千円				

①管理番号	1-4-5	②取組項目名	住宅用再生可能エネルギー等設備導入費補助事業の見直し		
③担当部署	生活環境グループ				
④取組内容	住宅用再生可能エネルギー等設備導入費補助事業の内容を見直し、家庭用燃料電池コージェネレーションシステム(エネファーム)又は家庭用リチウムイオン蓄電池システム(以下、「対象システム」という。)を設置する者及び対象システム付き住宅を取得する者に対する補助金については継続し、住宅用太陽光発電システムについては一定の成果が得られたことから廃止します。				
⑤目標数値又は効果額合計	(削減額) 10,000千円		⑥参考：平成30年度(2018年度)実績	(交付金額) 4,950千円	
⑦年度別計画	令和2年度(2020年度)	令和3年度(2021年度)	令和4年度(2022年度)	令和5年度(2023年度)	令和6年度(2024年度)
	計画・実施	⇒	⇒	⇒	⇒
⑧年度別目標数値又は効果額	2,000千円	2,000千円	2,000千円	2,000千円	2,000千円
⑨年度別実績	補助対象項目の見直しを実施(住宅用太陽光発電システムを廃止)	⇒			
⑩年度別実績数値又は効果額	2,000千円	2,000千円			
⑪年度別進捗状況	A	A			
⑫' (令和3年度実績)	200万円(40件×50,000円)削減 燃料電池コージェネレーションシステム(エネファーム)40件、家庭用リチウムイオン蓄電池システム12件【各50,000円】の補助を行った。				

①管理番号	1-4-6	②取組項目名	生ごみ減量化等処理機購入補助事業の見直し		
③担当部署	生活環境グループ				
④取組内容	ごみの減量化を促進する事業について、生ごみを堆肥化する容器を貸し出しする制度を実施していることから、生ごみ処理機の購入金額の一部を補助する事業については廃止します。				
⑤目標数値又は効果額合計	(削減額) 540千円		⑥参考:平成30年度(2018年度)実績	(交付金額) 208千円	
⑦年度別計画	令和2年度(2020年度)	令和3年度(2021年度)	令和4年度(2022年度)	令和5年度(2023年度)	令和6年度(2024年度)
	廃止	⇒	⇒	⇒	⇒
⑧年度別目標数値又は効果額	108千円	108千円	108千円	108千円	108千円
⑨年度別実績	補助廃止	⇒			
⑩年度別実績数値又は効果額	108千円	108千円			
⑪年度別進捗状況	A	A			
⑫' (令和3年度実績)	補助廃止による歳出額削減108千円				

①管理番号	1-4-7	②取組項目名	市民体育大会(市長杯)への補助事業の見直し		
③担当部署	社会教育グループ				
④取組内容	市民体育大会助成金について、他に類似した補助事業があるため、統合・廃止を含めて内容の見直しを検討します。				
⑤目標数値又は効果額合計	未定		⑥参考:平成30年度(2018年度)実績	市民体育大会助成金(920千円)	
⑦年度別計画	令和2年度(2020年度)	令和3年度(2021年度)	令和4年度(2022年度)	令和5年度(2023年度)	令和6年度(2024年度)
	体育協会との調整	実施	⇒	⇒	⇒
⑧年度別目標数値又は効果額					
⑨年度別実績	新型コロナウイルス感染症の影響により調整の機会を持つことが出来なかった。	新型コロナウイルス感染症の影響により調整の機会を持つことが出来なかった。			
⑩年度別実績数値又は効果額					
⑪年度別進捗状況	C	C			
⑫'(令和3年度実績)	0千円(協会との事前調整や調査、研究する必要があったため)				

①管理番号	1-4-8	②取組項目名	既存民間建築物除却補助制度の見直し		
③担当部署	都市計画グループ				
④取組内容	既存民間建築物除却補助制度において、補助対象となる建築物をこれまでの旧耐震基準で建築された木造住宅に加え、老朽化等による倒壊等のおそれのある不良住宅等とし、建築年次、用途及び構造についての制限を撤廃します。また、補助額の増額及び補助の対象を空家等に限定することにより、耐震化率の向上や老朽化等による倒壊等のおそれのある不良住宅等の除却を促進し、効果的な空家等の対策につなげるとともに補助金総額の削減を図ります。				
⑤目標数値又は効果額合計	(削減額) 800千円		⑥参考:平成30年度(2018年度)実績	(補助金額) 2,200千円	
⑦年度別計画	令和2年度(2020年度)	令和3年度(2021年度)	令和4年度(2022年度)	令和5年度(2023年度)	令和6年度(2024年度)
		実施	⇒	⇒	⇒
⑧年度別目標数値又は効果額		200千円	200千円	200千円	200千円
⑨年度別実績	既存民間建築物除却補助申請:7件(R2.4に改正)	既存民間建築物除却補助申請:6件(R2.4に改正)			
⑩年度別実績数値又は効果額	250千円	450千円			
⑪年度別進捗状況	A	A			
⑫' (令和3年度実績)	250(千円)×5(件)+500(千円)×1(件)=1,750(千円)				

①管理番号	1-4-9	②取組項目名	母子寡婦福祉会補助金の見直し		
③担当部署	子育て支援グループ				
④取組内容	母子寡婦福祉会活動の推進、相談事業の実施、併せてその社会福祉事業の向上に寄与するため、母子寡婦福祉会に対し補助金を交付していますが、過去の実績や昨今の実績見込み額を鑑みて、協議の上、補助金の見直しを図ります。				
⑤目標数値又は効果額合計	(削減額) 400千円		⑥参考:平成30年度(2018年度)実績	(補助金額) 600千円	
⑦年度別計画	令和2年度(2020年度)	令和3年度(2021年度)	令和4年度(2022年度)	令和5年度(2023年度)	令和6年度(2024年度)
	検討・協議	実施	⇒	⇒	⇒
⑧年度別目標数値又は効果額	0千円	100千円	100千円	100千円	100千円
⑨年度別実績	次年度からの見直しに係る協議を行い合意形成を図った。	実施			
⑩年度別実績数値又は効果額		100千円			
⑪年度別進捗状況	B	A			
⑫' (令和3年度実績)	補助金額見直しによる歳出額削減 100千円				

①管理番号	1-4-10	②取組項目名	民間保育所等運営費補助金の補助内容見直し		
③担当部署	保育・教育グループ				
④取組内容	民間保育所・認定こども園に対して交付している民間保育所等運営費補助金について、小学校就学前の子どもに関する教育、保育等の充実のほか、職員の処遇改善の促進、より円滑な運営を図るため、運営実態に即し、補助の種類及び内容の見直しを行います。				
⑤目標数値又は効果額合計	(削減額) 28,564千円		⑥参考:平成30年度(2018年度)実績	(補助金額) 90,351千円	
⑦年度別計画	令和2年度(2020年度)	令和3年度(2021年度)	令和4年度(2022年度)	令和5年度(2023年度)	令和6年度(2024年度)
	検討・協議	実施	⇒	⇒	⇒
⑧年度別目標数値又は効果額	0千円	7,141千円	7,141千円	7,141千円	7,141千円
⑨年度別実績	・民間園に周知 ・関係要綱改正	・補助内容の見直し ・国補助金の増額			
⑩年度別実績数値又は効果額		11,976千円			
⑪年度別進捗状況	B	A			
⑫' (令和3年度実績)	合計11,976千円 (内訳:補助内容の見直し7,386千円、保育対策総合支援事業費補助金の増加4,590千円)				

①管理番号	1-5-1	②取組項目名	総合防災訓練の見直し		
③担当部署	危機管理室				
④取組内容	市民に対して、防災に関してより効果的な啓発を行うため、総合防災訓練の実施形態や内容を見直し、訓練のさらなる充実を図ります。				
⑤目標数値又は効果額合計			⑥参考:平成30年度(2018年度)実績		
⑦年度別計画	令和2年度(2020年度)	令和3年度(2021年度)	令和4年度(2022年度)	令和5年度(2023年度)	令和6年度(2024年度)
	実施内容の検討	⇒	⇒	⇒	⇒
⑧年度別目標数値又は効果額					
⑨年度別実績	新型コロナウイルス感染症の影響により訓練を実施できなかった。	新型コロナウイルス感染症の影響により訓練を実施できなかった。			
⑩年度別実績数値又は効果額					
⑪年度別進捗状況	C	C			
⑫' (令和3年度実績)	新型コロナウイルス感染症の影響により訓練を実施できなかった。				

①管理番号	1-5-2	②取組項目名	防犯団体の整理		
③担当部署	危機管理室				
④取組内容	各防犯団体（防犯委員会や防犯ステーション、見守り隊など）について、事業目的や活動内容等の整理を行い、各団体の在り方について明確化を図ります。				
⑤目標数値又は効果額合計	—		⑥参考：平成30年度（2018年度）実績	—	
⑦年度別計画	令和2年度（2020年度）	令和3年度（2021年度）	令和4年度（2022年度）	令和5年度（2023年度）	令和6年度（2024年度）
	各団体、部署との調整	⇒	⇒	⇒	⇒
⑧年度別目標数値又は効果額					
⑨年度別実績	新型コロナウイルス感染症の影響により会議等を実施できなかった。	新型コロナウイルス感染症の影響により会議等を実施できなかった。			
⑩年度別実績数値又は効果額					
⑪年度別進捗状況	C	C			
⑫'（令和3年度実績）	新型コロナウイルス感染症の影響により会議等を実施できなかった。				

①管理番号	1-5-3	②取組項目名	「わたしたちのまちの報告書」の見直し		
③担当部署	企画グループ				
④取組内容	「わたしたちのまちの報告書」について、掲載内容を重点化・簡素化し、あわせてレイアウトやサイズの見直しを行うことで、庁内各グループの事務の軽減を図るとともに、より読みやすさを重視し、市のPRにも利用して活用します。				
⑤目標数値又は効果額合計	(削減事務時間数) 960時間 (人件費相当額) 4,128千円		⑥参考：平成30年度 (2018年度) 実績	(1ページ作成に係る想定事務時間) 約2.5時間	
⑦年度別計画	令和2年度(2020年度)	令和3年度(2021年度)	令和4年度(2022年度)	令和5年度(2023年度)	令和6年度(2024年度)
	掲載内容・レイアウト等の検討	見直し後の「わたしたちのまちの報告書」を作成	11月号広報より、決算状況とあわせ掲載	⇒	⇒
⑧年度別目標数値又は効果額	0時間	240時間 1,032千円	240時間 1,032千円	240時間 1,032千円	240時間 1,032千円
⑨年度別実績	掲載内容・レイアウト等の検討	「わたしたちのまちの報告書」の見直し			
⑩年度別実績数値又は効果額					
⑪年度別進捗状況	C	C			
⑫' (令和3年度実績)	庁内横断的な「第2期まちの魅力発信ワーキングチーム」を立ち上げ、「わたしたちのまちの報告書」の見直しに向けた検討を行った結果を踏まえ、掲載内容を重点化・簡素化するとともに、より読みやすさを重視したレイアウトに刷新することを決定した。また、市の事業の市民への周知を充実させるため、令和4年度以降作成分から、広報誌綴じ込みにより、全戸配布することとした。				

①管理番号	1-5-4	②取組項目名	広報板の縮小		
③担当部署	広報プロモーショングループ				
④取組内容	市内130か所ある広報板のうち、台風などにより倒れる可能性のある広報板について、市民に説明を行い、撤去または地区へ譲渡します。				
⑤目標数値又は効果額合計	(削減額) 744千円		⑥参考:平成30年度(2018年度)実績	(広報板修繕料) 59千円	
⑦年度別計画	令和2年度(2020年度)	令和3年度(2021年度)	令和4年度(2022年度)	令和5年度(2023年度)	令和6年度(2024年度)
	市民説明及び撤去費用の予算要求	危険な広報板の撤去もしくは地区への譲渡	⇒	⇒	⇒
⑧年度別目標数値又は効果額	76千円	76千円	76千円	76千円	76千円
⑨年度別実績	撤去の実施(2か所)	撤去の実施(3か所)			
⑩年度別実績数値又は効果額	83千円	153千円			
⑪年度別進捗状況	A	A			
⑫'(令和3年度実績)	撤去可能な掲示板を適切に撤去した。 5か年平均186千円-R3修繕料33千円=153千円				

①管理番号	1-5-5	②取組項目名	事務服貸与の廃止		
③担当部署	人事グループ				
④取組内容	制服(冬事務服)の貸与を廃止することで、被服購入にかかる経費を削減します。				
⑤目標数値又は効果額合計	(経費削減効果額) 3,000千円		⑥参考:平成30年度(2018年度)実績	(事務服購入額) 482千円	
⑦年度別計画	令和2年度(2020年度)	令和3年度(2021年度)	令和4年度(2022年度)	令和5年度(2023年度)	令和6年度(2024年度)
	貸与の廃止	⇒	⇒	⇒	⇒
⑧年度別目標数値又は効果額	600千円	600千円	600千円	600千円	600千円
⑨年度別実績	貸与の廃止	貸与の廃止			
⑩年度別実績数値又は効果額	439千円	600千円			
⑪年度別進捗状況	B	A			
⑫'(令和3年度実績)	貸与期間は5年間。5年間で全員が更新すると仮定・・・600,000円／年				

①管理番号	1-5-6	②取組項目名	追録図書の見直し		
③担当部署	法務・契約グループ				
④取組内容	追録図書について、現在は法務・契約グループで一括して購入していますが、各所管グループで購入することとし、それぞれの必要性を再検証し、不要なものについては廃止します。				
⑤目標数値又は効果額合計	(削減額) 920千円		⑥参考:平成30年度(2018年度)実績	(追録図書購入総額) 1,134千円	
⑦年度別計画	令和2年度(2020年度)	令和3年度(2021年度)	令和4年度(2022年度)	令和5年度(2023年度)	令和6年度(2024年度)
	廃止すべき追録図書の洗出し	廃止すべき追録図書の廃止(約20%)	継続	継続	継続
⑧年度別目標数値又は効果額		230千円	230千円	230千円	230千円
⑨年度別実績	廃止する追録図書の選定(8種類)	8種類の追録図書を廃止			
⑩年度別実績数値又は効果額		535千円			
⑪年度別進捗状況	B	A			
⑫'(令和3年度実績)	令和2年度追録図書8種類購入実績535,706円-令和3年度追録図書8種類購入実績0円				

①管理番号	1-5-7	②取組項目名	例規検索システムデータ作成業務委託料の見直し		
③担当部署	法務・契約グループ				
④取組内容	例規検索システムの更新例規データ作成業務について、契約内容を見直し、委託料を削減します。				
⑤目標数値又は効果額合計	(削減額) 4,750千円		⑥参考:平成30年度(2018年度)実績	(業務委託料) 3,169千円	
⑦年度別計画	令和2年度(2020年度)	令和3年度(2021年度)	令和4年度(2022年度)	令和5年度(2023年度)	令和6年度(2024年度)
	契約内容の見直し	⇒	⇒	⇒	⇒
⑧年度別目標数値又は効果額	950千円	1,250千円	1,250千円	1,250千円	1,250千円
⑨年度別実績	算出方法の変更	算出方法の変更			
⑩年度別実績数値又は効果額	1,100千円	2,282千円			
⑪年度別進捗状況	A	A			
⑫'(令和3年度実績)	従来計算執行仮想額:252*18000*1.1=4,989,600円-見直し後執行額:161*14000*1.1=2,479,400				

①管理番号	1-5-8	②取組項目名	福祉のまちづくり推進事業の再編		
③担当部署	福祉グループ				
④取組内容	障がい者理解を求める「福祉のまちづくり推進事業」と他の啓発事業とを再編し、統合して実施することで、効果的に事業を実施できるよう検討します。				
⑤目標数値又は効果額合計	200千円		⑥参考：平成30年度 (2018年度) 実績	(委託料) 精神理解促進180千円 (消耗品) 福祉のまちづくり53千円	
⑦年度別計画	令和2年度(2020年度)	令和3年度(2021年度)	令和4年度(2022年度)	令和5年度(2023年度)	令和6年度(2024年度)
	事業統合の検討	統合事業の実施	⇒	⇒	⇒
⑧年度別目標数値 又は効果額	未定	50千円	50千円	50千円	50千円
⑨年度別実績	事業の見直し(一部統合)を実施	統合事業の実施			
⑩年度別実績数値 又は効果額	39千円	53千円			
⑪年度別進捗状況	A	A			
⑫' (令和3年度実績)	H30執行額：233千円-R3執行額：180千円＝53千円				

①管理番号	1-5-9	②取組項目名	「健康大阪さやま21計画」と「大阪狭山市食育推進計画」に係る委員会の整理・再編		
③担当部署	健康推進グループ				
④取組内容	本市で策定している「健康大阪さやま21」と「大阪狭山市食育推進計画」は相互に関連するものであり、総合的に推進していく必要があるため、現在設置している「大阪狭山市健康大阪さやま21計画推進委員会」と「大阪狭山市食育推進計画策定委員会」の役割や内容を検証し、統合を図るとともに、保健事業関係の附属機関の整理・再編を進めます				
⑤目標数値又は効果額合計	(委員報酬減額) 350千円 ※会議を1回開催の場合で試算。計画の策定年度は3回程度開催するため、さらに減額見込み		⑥参考：平成30年度(2018年度)実績	(委員報酬額) 154千円	
⑦年度別計画	令和2年度(2020年度)	令和3年度(2021年度)	令和4年度(2022年度)	令和5年度(2023年度)	令和6年度(2024年度)
	両計画の委員会の一本化	⇒	⇒	⇒	⇒
⑧年度別目標数値又は効果額	70千円	70千円	70千円	70千円	70千円
⑨年度別実績	両計画の委員会の一本化	⇒			
⑩年度別実績数値又は効果額	35千円	35千円			
⑪年度別進捗状況	C	C			
⑫' (令和3年度実績)	(H30)31名×7,000円＝217,000円、(R2) (統合後17名+推進協9名) ×7,000円＝182,000円→217,000-182,000＝35,000円				

①管理番号	1-5-10		②取組項目名	国民健康保険被保険者証の見直し	
③担当部署	保険年金グループ				
④取組内容	医療保険制度の適正かつ効率的な運営を図るための健康保険法等の一部を改正する法律により、世帯単位から個人単位で被保険者の資格管理を行うため国民健康被保険者証に2桁の番号を追加します。そのためのシステム改修と同時期に、国民健康保険証を大阪府国民健康保険運営方針の府内統一基準に合わせることで、経費の削減を図ります。				
⑤目標数値又は効果額合計	(削減額) 5,070千円		⑥参考：平成30年度(2018年度)実績	(委託料) 3,319千円	
⑦年度別計画	令和2年度(2020年度)	令和3年度(2021年度)	令和4年度(2022年度)	令和5年度(2023年度)	令和6年度(2024年度)
	オンライン資格確認システム改修	被保険者証発行システム改修 被保険者証の発行 (連合会委託)	被保険者証の発行 (連合会委託)	⇒	⇒
⑧年度別目標数値又は効果額		△1,545千円	2,205千円	2,205千円	2,205千円
⑨年度別実績	オンライン資格確認システム改修	被保険者証発行システム改修 被保険者証の発行 (連合会委託)			
⑩年度別実績数値又は効果額		△1,459千円			
⑪年度別進捗状況	B	B			
⑫' (令和3年度実績)	支出額：①被保険者証発行システム改修費4,389千円、②連合会委託費460千円 削減額(令和2年度実績比)：③指名業者委託料3,420千円 ①+②-③＝△1,429千円				

①管理番号	1-5-11	②取組項目名	福祉医療制度の検証等		
③担当部署	保険年金グループ				
④取組内容	少子化対策の観点から子ども医療費助成制度の対象の拡充についての検証進めるとともに、負担の公平性の観点から、入院に係る食事療養費助成の見直しを行います。				
⑤目標数値又は効果額合計	未定		⑥参考：平成30年度(2018年度)実績	食事療養費27,755千円＋老人医療6,898千円(子ども医療3,159千円、ひとり親408千円、重度障がい者医療24,188千円、老人医療6,898千円)	
⑦年度別計画	令和2年度(2020年度)	令和3年度(2021年度)	令和4年度(2022年度)	令和5年度(2023年度)	令和6年度(2024年度)
	医療費拡充に伴う検証及び食事療養費の見直し	⇒	⇒	⇒	⇒
⑧年度別目標数値又は効果額					
⑨年度別実績	見直しの実施 条例改正	令和3年11月診療分から食事療養費助成廃止			
⑩年度別実績数値又は効果額		△17,954千円			
⑪年度別進捗状況	B	B			
⑫' (令和3年度実績)	(食事療養費分) H30:27,755千円-R3:15,575千円＝12,179千円 (老人医療費助成分(一財)) H30:6,898千円-R3:△499千円＝7,397千円 (こども医療拡充分) H30:192,548千円-R3:230,079千円＝△37,530千円				

①管理番号	1-5-12	②取組項目名	協議会への参加見直し		
③担当部署	土木グループ				
④取組内容	各協議会への参加を見直し、退会することで負担金削減を図ります。 ①大阪河内長野線整備促進協議会負担金(30千円) ②全国自転車問題自治体連絡協議会負担金(20千円)				
⑤目標数値又は効果額合計	(負担金削減額) 250千円		⑥参考:平成30年度(2018年度)実績	(負担金支払額) 50千円	
⑦年度別計画	令和2年度(2020年度)	令和3年度(2021年度)	令和4年度(2022年度)	令和5年度(2023年度)	令和6年度(2024年度)
	①負担金の停止 ②協議会から退会	⇒	⇒	⇒	⇒
⑧年度別目標数値又は効果額	50千円	50千円	50千円	50千円	50千円
⑨年度別実績	負担金の停止、協議会からの脱退の為	負担金の停止、協議会からの脱退の為			
⑩年度別実績数値又は効果額	50千円	50千円			
⑪年度別進捗状況	A	A			
⑫' (令和3年度実績)	50千円:大阪河内長野線整備促進協議会負担金の停止(30千円)、全国自転車問題自治体連絡協議会(20千円)の脱会により				

①管理番号	1-5-13	②取組項目名	環境経営システムの見直し		
③担当部署	生活環境グループ				
④取組内容	エコアクション21ガイドラインに基づく環境マネジメントシステムを導入して以来10年以上が経過し、一定、取組みが定着してきたことから、今後は、エコアクション21認証・登録制度によらず、これまでの取組みを軸に、引き続き、環境への負荷の低減に向けた取組みを進めます。				
⑤目標数値又は効果額合計	(削減額) 1,888千円		⑥参考:平成30年度(2018年度)実績	(更新料・審査料) 520千円	
⑦年度別計画	令和2年度(2020年度)	令和3年度(2021年度)	令和4年度(2022年度)	令和5年度(2023年度)	令和6年度(2024年度)
	廃止	⇒	⇒	⇒	⇒
⑧年度別目標数値又は効果額	520千円	164千円	520千円	164千円	520千円
⑨年度別実績	認証・登録制度によらない取り組みの推進	⇒			
⑩年度別実績数値又は効果額	520千円	164千円			
⑪年度別進捗状況	A	A			
⑫' (令和3年度実績)	審査料164千円(皆減)				

①管理番号	1-5-14	②取組項目名	桜まつりの見直し		
③担当部署	産業振興・魅力創出グループ				
④取組内容	狭山池の桜を観光の名所として広く周知し、観光客の誘致及び地域振興の推進を図るため、実行委員会形式で年2回桜まつりを実施しています。実行委員会に対して交付している補助金について、実施方法や回数等を検証し、補助金の適正化を図ります。				
⑤目標数値又は効果額合計	(補助金削減額) 1,112千円		⑥参考:平成30年度(2018年度)実績	(補助金額) 2,783千円	
⑦年度別計画	令和2年度(2020年度)	令和3年度(2021年度)	令和4年度(2022年度)	令和5年度(2023年度)	令和6年度(2024年度)
	実施方法や実施回数等を検討	⇒	⇒	⇒	⇒
⑧年度別目標数値又は効果額		278千円	278千円	278千円	278千円
⑨年度別実績	ライトアップの中止等	ライトアップ中止 代替事業			
⑩年度別実績数値又は効果額	927千円	782千円			
⑪年度別進捗状況	A	A			
⑫'(令和3年度実績)	782千円(R1執行額:2783千円-R3執行額:2,001千円) (新型コロナウイルス感染症のため桜のライトアップが中止。代替え事業として動画作成を行ったが、全体支出額は予算額を下回った。)				

①管理番号	1-5-15	②取組項目名	体力向上推進事業の統合		
③担当部署	学校教育グループ				
④取組内容	児童・生徒の体力向上の実践研究を進める「体力向上推進事業」のうち、教職員の体育指導の取組みに係る予算を「教職員研修事業」に統合して継続実施します。				
⑤目標数値又は効果額合計	(削減額) 700千円		⑥参考:平成30年度(2018年度)実績	(体力向上推進事業費) 299千円	
⑦年度別計画	令和2年度(2020年度)	令和3年度(2021年度)	令和4年度(2022年度)	令和5年度(2023年度)	令和6年度(2024年度)
	講師謝礼及び消耗品費の見直し	⇒	⇒	⇒	⇒
⑧年度別目標数値又は効果額	140千円	140千円	140千円	140千円	140千円
⑨年度別実績	講師謝礼及び消耗品費の見直し	講師謝礼及び消耗品費の見直し			
⑩年度別実績数値又は効果額	140千円	140千円			
⑪年度別進捗状況	A	A			
⑫' (令和3年度実績)	講師謝礼及び消耗品費を見直し、縮小した。				

①管理番号	1-5-16	②取組項目名	狭山池シンポジウムの見直し		
③担当部署	歴史文化グループ				
④取組内容	事業の実施方法について見直しを行い、狭山池や大阪狭山市の歴史について、これまで以上に意識・関心を醸成するような事業を検討します。				
⑤目標数値又は効果額合計	1,000千円		⑥参考:平成30年度(2018年度)実績	狭山池の魅力発見活用事業費(報酬、報償費、旅費、需用費、役務費、委託料、使用料、負担金) 2,925千円	
⑦年度別計画	令和2年度(2020年度)	令和3年度(2021年度)	令和4年度(2022年度)	令和5年度(2023年度)	令和6年度(2024年度)
	事業内容変更の検討	事業内容変更及び検討	事業内容変更	⇒	⇒
⑧年度別目標数値又は効果額	0千円	250千円	250千円	250千円	250千円
⑨年度別実績	・事業規模の変更検討 ・シンポジウム以外の事業について検討 ・アンケート内容検討	・事業規模の変更実施			
⑩年度別実績数値又は効果額		250千円			
⑪年度別進捗状況	B	A			
⑫'(令和3年度実績)	250千円(狭山池博物館で実施→文化会館借上料を削減)				

①管理番号	1-5-17	②取組項目名	低濃度PCB廃棄物の処理に係る契約方法の見直し		
③担当部署	行財政マネジメント室、低濃度PCB廃棄物を保有する施設所管グループ				
④取組内容	低濃度PCB廃棄物の処理について、個々のグループ単位ではなく一括で契約することで、運搬費等の経費を削減します。				
⑤目標数値又は効果額合計	(削減額) 2,281千円		⑥参考:平成30年度(2018年度)実績	—	
⑦年度別計画	令和2年度(2020年度)	令和3年度(2021年度)	令和4年度(2022年度)	令和5年度(2023年度)	令和6年度(2024年度)
	関係Gとの協議・調整	実施	—	—	—
⑧年度別目標数値又は効果額	0千円	2,281千円	—	—	—
⑨年度別実績	関係Gとの協議・調整	⇒			
⑩年度別実績数値又は効果額					
⑪年度別進捗状況	B	C			
⑫' (令和3年度実績)	各施設管理グループに低濃度PCBの保有状況を再度確認してもらい、廃棄漏れのないようにするため、令和3年度の実施を延期した。				

①管理番号	1-5-18	②取組項目名	市府民税 (特別徴収) 税額通知書の封筒サイズの見直し		
③担当部署	税務グループ				
④取組内容	特別徴収義務者宛てに紙媒体で提供していた資料をホームページで確認できるよう取扱いを見直し、市府民税 (特別徴収) 税額通知書の封筒サイズを変更することで、郵便料金の削減を図ります。				
⑤目標数値又は効果額合計	(削減額) 3,163千円		⑥参考:平成30年度(2018年度)実績	(郵便料金) 2,623千円	
⑦年度別計画	令和2年度(2020年度)	令和3年度(2021年度)	令和4年度(2022年度)	令和5年度(2023年度)	令和6年度(2024年度)
	見直しの検討	実施	⇒	⇒	⇒
⑧年度別目標数値又は効果額	0千円	(削減額) 790千円	(削減額) 790千円	(削減額) 790千円	(削減額) 790千円
⑨年度別実績	サイズ変更等の準備	封筒サイズ及び内容物の変更の実施			
⑩年度別実績数値又は効果額		1,269千円			
⑪年度別進捗状況	B	A			
⑫' (令和3年度実績)	令和1年度(実績) 2,623,960円-令和3年度(実績) 1,355,283 1,269千円 (同封書類を見直し、220円単価の大部分が140円単価となった)				

①管理番号	1-5-19	②取組項目名	敬老祝金支給事業の見直し		
③担当部署	高齢介護グループ				
④取組内容	長寿の節目を迎えた高齢者の方に敬意をあらわすとともに、祝福する敬老祝金事業について、急速に高齢化が進展する中、限られた財源で効率的に今後も、より効率的な高齢者福祉施策のあり方について検討する。				
⑤目標数値又は効果額合計	-		⑥参考:平成30年度(2018年度)実績	令和元年度5,040千円(252人) 令和2年度5,260千円(263人)	
⑦年度別計画	令和2年度(2020年度)	令和3年度(2021年度)	令和4年度(2022年度)	令和5年度(2023年度)	令和6年度(2024年度)
	検討	検討	周知	実施	⇒
⑧年度別目標数値又は効果額	—	—	—	—	—
⑨年度別実績	府内市町村の実施状況確認	府内市町村の実施状況確認			
⑩年度別実績数値又は効果額					
⑪年度別進捗状況	C	C			
⑫' (令和3年度実績)	見直し方針の再検討が必要となったため、以下のとおり従来通りの給付を実施 令和3年6月15日から本市に居住し、住民基本台帳に記載されており、令和3年9月15日(基準日)時点において満88歳の人(昭和7年9月16日～昭和8年9月15日生) 262人に祝金20,000円を支給した。(5,240千円)				

①管理番号	1-5-20	②取組項目名	軽度生活援助事業の見直し		
③担当部署	高齢介護グループ				
④取組内容	シルバー人材センターから生活援助員を派遣し、介護サービス等で支援できない、簡易な日常生活上の困りごとを支援する軽度生活援助事業において、利用者の負担割合を2割から3割に増額し、受益者負担を見直します。				
⑤目標数値又は効果額合計	(削減額) 936千円		⑥参考:平成30年度(2018年度)実績	(援助員の報酬) 1,729千円 (利用者負担割合) 2割	
⑦年度別計画	令和2年度(2020年度)	令和3年度(2021年度)	令和4年度(2022年度)	令和5年度(2023年度)	令和6年度(2024年度)
	実施に向けた準備	実施	⇒	⇒	⇒
⑧年度別目標数値又は効果額	0千円	234千円	234千円	234千円	234千円
⑨年度別実績	実施に向けた準備	実施			
⑩年度別実績数値又は効果額		277千円			
⑪年度別進捗状況	B	A			
⑫' (令和3年度実績)	援助員の報酬のうち利用者負担額2割(240円)を3割(360円)に増額した 差額120円×時間延べ2,307時間=276,840円【参考】R3の利用実績:利用者数延べ513人、日数延べ1,318日				

①管理番号	1-5-21	②取組項目名	公園緑地等管理業務等の見直し		
③担当部署	公園緑地グループ				
④取組内容	公園・緑地や、ふれあいの里の除草作業の回数を見直すことで、委託料の縮小に取り組みます。 また、フラワーポットの数を見直し、管理等に係る委託料の縮小に取り組みます。				
⑤目標数値又は効果額合計	(削減額) 9,444千円		⑥参考:平成30年度 (2018年度)実績		
⑦年度別計画	令和2年度(2020年度)	令和3年度(2021年度)	令和4年度(2022年度)	令和5年度(2023年度)	令和6年度(2024年度)
		実施	⇒	⇒	⇒
⑧年度別目標数値 又は効果額		2,361千円	2,361千円	2,361千円	2,361千円
⑨年度別実績	令和3年度から実施	年間除草作業の削減			
⑩年度別実績数値 又は効果額		2,169千円			
⑪年度別進捗状況		B			
⑫' (令和3年度実績)	①年間4回除草作業を行っている公園・緑地(さやか公園、池尻第8公園、くろべ池公園、東葉英木第10公園、西大池緑地-1、大野台第6公園)の回数を3回に削減した。△1,122千円 ③ふれあいの里年間業務委託を年3回に削減した。△1,047千円				

①管理番号	1-5-22	②取組項目名	市民活動支援センター事業の見直し		
③担当部署	公民連携・協働推進グループ				
④取組内容	市民活動支援センターの管理運営業務に、現在の事業補助金を組み込むことにより、一体的なセンター事業の推進を図るとともに、効果的・効率的な管理運営を行うため、開館時間の短縮に伴う経費削減を図ります。				
⑤目標数値又は効果額合計	(削減額) 918千円		⑥参考:平成30年度(2018年度)実績	(センター事業委託料) 10,538,000円 (センター事業補助金) 1,561,500円	
⑦年度別計画	令和2年度(2020年度)	令和3年度(2021年度)	令和4年度(2022年度)	令和5年度(2023年度)	令和6年度(2024年度)
		内容検討	⇒	実施	⇒
⑧年度別目標数値又は効果額				459千円	459千円
⑨年度別実績		内容検討			
⑩年度別実績数値又は効果額					
⑪年度別進捗状況		B			
⑫'(令和3年度実績)	令和5年度の委託団体の更新のタイミングと合わせ、仕様を変更できないか検討				

①管理番号	1-5-23	②取組項目名	表彰式における記念品等の見直し		
③担当部署	秘書グループ				
④取組内容	・大阪狭山市功労者・善行者表彰式では、功労者に対して、功労章を贈呈するとともに、一般来賓に対しても、式次第冊子とともに記念品(クッキー1個)を進呈している。 ・功労章は、これまで複雑な製作工程により高額であったものを、製作工程を簡易にすることで費用を抑制し、記念品は配布を取り止める。				
⑤目標数値又は効果額合計	約1,793千円の減		⑥参考:平成30年度(2018年度)実績	(功労章) H30:270,000円/50個(税込) (記念品) R1:108,000円/200袋(税込)	
⑦年度別計画	令和2年度(2020年度)	令和3年度(2021年度)	令和4年度(2022年度)	令和5年度(2023年度)	令和6年度(2024年度)
	贈呈や進呈する物品の見直し	⇒	⇒	⇒	⇒
⑧年度別目標数値又は効果額	473千円	108千円	552千円	108千円	552千円
⑨年度別実績	163,350円/60個				
⑩年度別実績数値又は効果額	473千円	108千円			
⑪年度別進捗状況	A	A			
⑫' (令和3年度実績)	(記念品) 108,000円を皆減				

①管理番号	1-5-24	②取組項目名	住民情報システム運用支援業務の見直し		
③担当部署	総務・ICT推進グループ				
④取組内容	住民情報システムの運用を可能な限り職員が行うことで、事業者に委託している住民情報システムの運用支援業務委託料を削減します。				
⑤目標数値又は効果額合計	(委託料) 8,400千円		⑥参考:平成30年度(2018年度)実績	(委託料) 46,669千円	
⑦年度別計画	令和2年度(2020年度)	令和3年度(2021年度)	令和4年度(2022年度)	令和5年度(2023年度)	令和6年度(2024年度)
		実施	⇒	⇒	⇒
⑧年度別目標数値又は効果額		2,100千円	2,100千円	2,100千円	2,100千円
⑨年度別実績		(委託料)44,550千円			
⑩年度別実績数値又は効果額		2,119千円			
⑪年度別進捗状況		A			
⑫'(令和3年度実績)	処理の立ち合いを削減。システムのセットアップを職員で対応。(46,669千円-44,550千円=2,119千円)				

①管理番号	1-5-25	②取組項目名	広報誌のカラーページ化		
③担当部署	広報プロモーショングループ				
④取組内容	新型コロナウイルス感染症の拡大や新型コロナワクチン接種の実施に伴い、市民への情報発信ツールとして広報誌の役割が重要なものとなっている。現行の白黒（1色）誌面は、カラー誌面に比べると記事の強弱や表現力が乏しく説明力に欠ける場合がある。印刷製本業務における輪転機の性質を踏まえ、ページ数などを調整することで、現行予算内で誌面をカラー化し、誌面の視認性を高め、見やすさの向上や市民への情報伝達力の強化につなげる。				
⑤目標数値又は効果額合計	カラーページの割合		⑥参考：平成30年度（2018年度）実績	7%（24P／328P）	
⑦年度別計画	令和2年度（2020年度）	令和3年度（2021年度）	令和4年度（2022年度）	令和5年度（2023年度）	令和6年度（2024年度）
		印刷業者とのページ数、単価見直しの仕様調整	カラー化による発行	⇒	⇒
⑧年度別目標数値又は効果額		7%	100%	100%	100%
⑨年度別実績		全ページカラー化に向けページ数、単価等の仕様調整。			
⑩年度別実績数値又は効果額		7%			
⑪年度別進捗状況		A			
⑫'（令和3年度実績）	7%（24P/328P）（印刷業者とのページ数、単価見直しの仕様調整を行い、R4年度より全ページカラー化。）				

①管理番号	1-6-1	②取組項目名	予算執行時における節約等の徹底		
③担当部署	行財政マネジメント室				
④取組内容	予算の執行段階における経費縮減や特定財源の確保に努めるとともに、予算残額の執行停止など予算執行管理の徹底を図ります。				
⑤目標数値又は効果額合計	(削減額) 125,000千円		⑥参考:平成30年度(2018年度)実績	(実績額) 25,139千円	
⑦年度別計画	令和2年度(2020年度)	令和3年度(2021年度)	令和4年度(2022年度)	令和5年度(2023年度)	令和6年度(2024年度)
	実施	⇒	⇒	⇒	⇒
⑧年度別目標数値又は効果額	25,000千円	25,000千円	25,000千円	25,000千円	25,000千円
⑨年度別実績	実施	⇒			
⑩年度別実績数値又は効果額	26,892千円	23,027千円			
⑪年度別進捗状況	A	B			
⑫'(令和3年度実績)	R3決算:311,076,000-288,048,732=23,027,268円				

①管理番号	1-6-2	②取組項目名	予算編成方法の見直し		
③担当部署	行財政マネジメント室				
④取組内容	これまでの予算編成方法(経常分:枠配分、政策分:一件査定)を見直し、従来より一件査定に近い基準額配分、または職員人件費を含めて予算配分する包括予算制度等の予算編成手法の導入や一次要求・二次要求の枠組みを含めた予算編成方法を変更することにより、必要人員を含めた事業経費の整理・合理化を図るとともに、事業の在り方や改善に係る検討を進めることで行政サービスの向上・費用対効果の改善を図ります。				
⑤目標数値又は効果額合計	(効果額) 100,242千円		⑥参考:平成30年度(2018年度)実績	-	
⑦年度別計画	令和2年度(2020年度)	令和3年度(2021年度)	令和4年度(2022年度)	令和5年度(2023年度)	令和6年度(2024年度)
	基準額配分による 予算編成	基準額配分or 包括予算枠配分 による予算編成	⇒	⇒	⇒
⑧年度別目標数値 又は効果額	20,242千円	20,000千円	20,000千円	20,000千円	20,000千円
⑨年度別実績	基準配分額による シーリング	一件査定による予算 編成を実施			
⑩年度別実績数値 又は効果額	20,242千円	23,143千円			
⑪年度別進捗状況	B	A			
⑫' (令和3年度実績)	令和3年度予算編成において、一件査定による予算査定を実施:効果額23,143千円				

①管理番号	1-7-1	②取組項目名	重層的支援体制整備事業に伴う財源の確保		
③担当部署	福祉グループ				
④取組内容	市において、介護・障害・子ども・困窮の各法に基づく相談支援事業を一体的に行うことにより、対象者の属性を問わず、複雑・複合的な課題を包括的に相談を受け止め、関係支援機関において連携して必要に応じ、多機関協働事業につなぐ等の必要な支援を行うための事業を、国庫補助金を活用して実施します。 ●多機関協働事業●アウトリーチ等を通じた継続的支援事業●参加支援事業				
⑤目標数値又は効果額合計	(効果額) 48,776千円		⑥参考:平成30年度(2018年度)実績	—	
⑦年度別計画	令和2年度(2020年度)	令和3年度(2021年度)	令和4年度(2022年度)	令和5年度(2023年度)	令和6年度(2024年度)
		事業実施	⇒	⇒	⇒
⑧年度別目標数値又は効果額		12,194千円	12,194千円	12,194千円	12,194千円
⑨年度別実績	事業実施に向けての協議書作成・財源確保モデル事業の実施	事業実施			
⑩年度別実績数値又は効果額	14,140千円	17,752千円			
⑪年度別進捗状況	A	A			
⑫'(令和3年度実績)	事業補助金 17,752千円				

①管理番号	1-7-2	②取組項目名	「万博の桜2025」への参加		
③担当部署	公園緑地グループ				
④取組内容	大阪府の「万博の桜2025」事業に参加し、桜の維持管理費用の補助を受け、狭山池公園周辺に桜を植樹することで、令和7年(2025年)実施予定の大阪・関西万博に向け、万博への府民・市民の参加意識を醸成するとともに、市内の桜の里づくりを推進し、市民満足度やエリア価値の向上を図ります。				
⑤目標数値又は効果額合計	(効果額) 798千円		⑥参考:平成30年度(2018年度)実績	—	
⑦年度別計画	令和2年度(2020年度)	令和3年度(2021年度)	令和4年度(2022年度)	令和5年度(2023年度)	令和6年度(2024年度)
		実施	⇒	⇒	⇒
⑧年度別目標数値又は効果額		798千円	—	—	—
⑨年度別実績	令和3年度から実施	令和4年度から実施			
⑩年度別実績数値又は効果額					
⑪年度別進捗状況		C			
⑫'(令和3年度実績)	大阪府より令和3年度の寄付額が伸び悩んでいるため、令和4年度から実施。				

①管理番号	1-7-3	②取組項目名	子ども家庭総合支援拠点の整備		
③担当部署	子育て支援グループ				
④取組内容	児童虐待に対応する家庭児童相談及び支援体制の一層の強化を図るため、令和4年度から各市町村で拠点の設置が義務付けられることに伴い、国庫補助金を活用し、事業を実施します。 (児童虐待・DV対策等総合支援事業費国庫補助金の活用)				
⑤目標数値又は効果額合計	(効果額) 8,145千円		⑥参考:平成30年度(2018年度)実績	—	
⑦年度別計画	令和2年度(2020年度)	令和3年度(2021年度)	令和4年度(2022年度)	令和5年度(2023年度)	令和6年度(2024年度)
	調査・検討	準備	実施	⇒	⇒
⑧年度別目標数値又は効果額			2,715千円	2,715千円	2,715千円
⑨年度別実績	大阪府との協議をはじめ、近隣市町の設置状況の調査を行った。	令和3年(2021年)7月に拠点を設置し、国庫補助金を活用し、事業を実施した。			
⑩年度別実績数値又は効果額		6,169千円			
⑪年度別進捗状況	B	A			
⑫'(令和3年度実績)	補助対象額 12,338千円×1/2＝6,169千円(拠点を設置し、国庫補助金を活用し、事業を実施した。)				

①管理番号	1-7-4	②取組項目名	放課後児童会アドバイザーの巡回指導に伴う財源の確保		
③担当部署	放課後子ども支援グループ				
④取組内容	放課後児童会アドバイザーを各放課後児童会に巡回指導のため派遣するにあたり、その謝礼について、保育対策総合支援事業費補助金を活用し財源確保に取り組みます。				
⑤目標数値又は効果額合計	(削減額) 8,128千円		⑥参考:平成30年度(2018年度)実績	(事業費) 2,495千円 (内補助金額) 0円	
⑦年度別計画	令和2年度(2020年度)	令和3年度(2021年度)	令和4年度(2022年度)	令和5年度(2023年度)	令和6年度(2024年度)
		補助金の活用	⇒	⇒	⇒
⑧年度別目標数値又は効果額		2,032千円	2,032千円	2,032千円	2,032千円
⑨年度別実績	巡回指導の実施及び補助金の活用	巡回指導の実施及び補助金の活用			
⑩年度別実績数値又は効果額	1,200千円	2,032千円			
⑪年度別進捗状況	A	A			
⑫'(令和3年度実績)	(15,000円×291回)＋(20,000×10回)＝4,565,000円〔令和3年度決算額〕 ・国庫補助基準額 4,064,000円のうち、補助率1/2の為、効果額は 2,032,000円。 ※放課後児童会アドバイザー4名による巡回支援を実施。				

①管理番号	2-1-1	②取組項目名	南河内広域事務室でのさらなる共同処理事務の検討		
③担当部署	企画グループ				
④取組内容	南河内広域事務室(富田林市、河内長野市、大阪狭山市、太子町、河南町、千早赤阪村)での広域連携体制を活用し、さらなる共同処理事務について、庁内の関係部署や関係市町村とともに検討します。				
⑤目標数値又は効果額合計	—		⑥参考:平成30年度(2018年度)実績	—	
⑦年度別計画	令和2年度(2020年度)	令和3年度(2021年度)	令和4年度(2022年度)	令和5年度(2023年度)	令和6年度(2024年度)
	共同処理事務の検討・調整	⇒	⇒	⇒	⇒
⑧年度別目標数値又は効果額					
⑨年度別実績	新型コロナウイルス感染症感染拡大防止のため、検討活動を自粛	共同処理事務のあり方の検討			
⑩年度別実績数値又は効果額					
⑪年度別進捗状況	C	B			
⑫'(令和3年度実績)	オンライン開催を含め、ワーキング会議を開催し、共同処理事務のあり方(方向性の確認)を検討した。				

①管理番号	2-1-2	②取組項目名	自治体クラウドの導入		
③担当部署	総務・ICT推進グループ				
④取組内容	他の自治体と共同で基幹システムを外部データセンターに構築し、業務の見直しや、カスタマイズを抑制したシステム導入を行うことで、導入コスト及び運用コストの削減を図ります。 →国の方針変更 (Govクラウド導入) により、自治体クラウドを中止				
⑤目標数値又は効果額合計	(運用コスト削減額) 17,500千円		⑥参考:平成30年度 (2018年度) 実績	(運用コスト) 71,655千円	
⑦年度別計画	令和2年度 (2020年度)	令和3年度 (2021年度)	令和4年度 (2022年度)	令和5年度 (2023年度)	令和6年度 (2024年度)
	要件定義 仕様書作成 協定締結	中止			
⑧年度別目標数値 又は効果額	0千円	0千円			
⑨年度別実績	自治体クラウド中止を 決定				
⑩年度別実績数値 又は効果額					
⑪年度別進捗状況	D				
⑫' (令和3年度実績)					

①管理番号	2-1-3	②取組項目名	消防の広域化（堺市への事務委託）		
③担当部署	危機管理室				
④取組内容	消防事務を広域化することにより、本部機能の効率化、災害時における初動体制の強化、本部施設の重複投資の回避による経費節減、高度な資機材の導入等により効果的・効率的な消防組織体制を再整備し、市民サービスの向上をめざします。				
⑤目標数値又は効果額合計	(効果額) 290,656千円 ※はしご車の運用、消防指令システム及び消防救急デジタル無線の更新整備に係る経費削減額のみ計上		⑥参考：平成30年度（2018年度）実績	—	
⑦年度別計画	令和2年度（2020年度）	令和3年度（2021年度）	令和4年度（2022年度）	令和5年度（2023年度）	令和6年度（2024年度）
	協議会・専門部会による消防事務の広域化の実施に向けての調整	広域化の実施	⇒	⇒	⇒
⑧年度別目標数値又は効果額	15,858千円	46,288千円	45,112千円	57,135千円	56,756千円
⑨年度別実績	・はしご車委託開始 ・指令システム改修工事 ・消防救急デジタル無線改修工事	・消防事務委託開始			
⑩年度別実績数値又は効果額	15,689千円	63,156千円			
⑪年度別進捗状況	B	A			
⑫'（令和3年度実績）	令和3年4月から消防事務委託開始し、はしご車・指令システム・消防救急デジタル無線の更新等の経費を抑制。単独更新経費（概算）95,141千円-R3実績（負担金・公債費）31,985千円＝63,156千円				

①管理番号	2-1-4	②取組項目名	水道事業の広域化（大阪広域水道企業団との水道事業の統合）		
③担当部署	経営総務グループ				
④取組内容	経営基盤及び技術基盤の強化、住民サービスの更なる向上を図るため、大阪広域水道企業団との統合に関し、具体的に検討、協議を進めます。 なお、広域水道への統合によって、本来、令和3年度以降に必要であったポンプ場（西小の南側）の更新が不用（廃止）となり、事業費・維持管理経費の圧縮と補助財源の確保を見込む。				
⑤目標数値又は効果額合計	(効果額) 551,000千円		⑥参考：平成30年度（2018年度）実績	大阪広域水道企業団と「水道事業の統合」に向けての検討、協議に関する覚書」の締結	
⑦年度別計画	令和2年度（2020年度）	令和3年度（2021年度）	令和4年度（2022年度）	令和5年度（2023年度）	令和6年度（2024年度）
	統合準備	統合完了、事業開始	⇒	⇒	⇒
⑧年度別目標数値又は効果額	-	73,000千円	153,000千円	143,000千円	182,000千円
⑨年度別実績	統合準備	統合完了			
⑩年度別実績数値又は効果額		127,537千円			
⑪年度別進捗状況	A	A			
⑫'（令和3年度実績）	単独事業費（概算）317,503千円-統合事業費201,889+補助金11,923千円＝127,537千円				

①管理番号	2-2-1	②取組項目名	指定管理制度の検証		
③担当部署	行財政マネジメント室 ・ 関連グループ				
④取組内容	指定管理者制度の導入開始から一定の期間が経過したことから、状況の変化等を踏まえ、制度導入の効果について改めて検証します。文化会館の指定管理者の公募検討や、利用料金制の導入など、今後の指定管理者制度のより効果的な活用方法について検討します。				
⑤目標数値又は効果額合計	未定		⑥参考：平成30年度(2018年度)実績	—	
⑦年度別計画	令和2年度(2020年度)	令和3年度(2021年度)	令和4年度(2022年度)	令和5年度(2023年度)	令和6年度(2024年度)
	関係部局との連絡会議の開催	検討・実施	導入効果の検証及び次期指定管理者の候補者選定に向けた検討	⇒	⇒
⑧年度別目標数値又は効果額					
⑨年度別実績	調査・研究	調査・研究			
⑩年度別実績数値又は効果額					
⑪年度別進捗状況	C	C			
⑫' (令和3年度実績)	東京都小平市、北海道恵庭市など、導入効果の検証や次期指定管理者の候補者選定方法を検討した。また、大阪府内の状況を施設所管グループと共有した。				

①管理番号	2-2-2	②取組項目名	窓口業務のあり方の検討（民間委託・総合窓口等）		
③担当部署	企画グループ・行財政マネジメント室・関連グループ				
④取組内容	業務の効率化や市民サービスの向上のために、民間委託や総合窓口の設置など、庁内の関連部局と連携し、よりよい窓口業務のあり方について検討します。				
⑤目標数値又は効果額合計	未定		⑥参考：平成30年度（2018年度）実績	—	
⑦年度別計画	令和2年度（2020年度）	令和3年度（2021年度）	令和4年度（2022年度）	令和5年度（2023年度）	令和6年度（2024年度）
	関係部局との 連絡会議の開催	検討・実施	⇒	⇒	⇒
⑧年度別目標数値 又は効果額					
⑨年度別実績	調査・研究	調査・研究			
⑩年度別実績数値 又は効果額					
⑪年度別進捗状況	C	C			
⑫'（令和3年度実績）	派遣委託等による効果額は、物理的環境より困難。今後、デジタル化の推進による窓口業務の効率化を検討。				

①管理番号	2-2-3	②取組項目名	狭山池周辺エリアの魅力向上		
③担当部署	公園緑地グループ				
④取組内容	本市のシンボルである狭山池を中心核とした周辺エリア（狭山池公園から副池オアシス公園周辺）において、民間事業者の参入を想定した公民連携を推進し、空間の質の向上、維持管理費等の財政負担の軽減、持続的な運営体制の構築、都市全体の価値や魅力の向上等を図ります。				
⑤目標数値又は効果額合計	(維持管理費削減額) 未定		⑥参考：平成30年度(2018年度)実績	—	
⑦年度別計画	令和2年度(2020年度)	令和3年度(2021年度)	令和4年度(2022年度)	令和5年度(2023年度)	令和6年度(2024年度)
	事業者の募集選定 用地購入(公) 公園整備(公)	事業者の決定 用地購入(公) 公園整備(公民)	用地購入(公) 公園整備(公民)	官民連携による公園の 管理運営開始	⇒
⑧年度別目標数値 又は効果額					
⑨年度別実績	パートナー事業者選定 (一部) 園路改修	用地購入 用地借上 公園整備			
⑩年度別実績数値 又は効果額					
⑪年度別進捗状況	B	B			
⑫' (令和3年度実績)	公民連携によるパートナー事業者が「(株)コメダ」に決定し、副池オアシス公園内に「コメダ珈琲店 狭山池店」がオープン。副池オアシス公園内に「あそびの丘」「ちびっこ広場」を整備。				

①管理番号	2-2-4	②取組項目名	包括的民間委託の実施(上水道関連業務)		
③担当部署	経営総務グループ				
④取組内容	安定供給に欠かすことができない水道水の送配水に係る中央監視装置の24時間体制での運転管理業務に加え、毎日の水質検査と監視、市内各水道施設の巡視点検、維持管理など複数の業務を、包括的に民間事業者に委託します。				
⑤目標数値又は効果額合計	(事務手続き等に係る削減日数) 90日 (人件費相当額) 2,995千円		⑥参考:平成30年度 (2018年度)実績	(事務手続き等に係る所要日数) 18日	
⑦年度別計画	令和2年度(2020年度)	令和3年度(2021年度)	令和4年度(2022年度)	令和5年度(2023年度)	令和6年度(2024年度)
	実施	⇒ (令和3年度以降は大阪広域水道企業団が業務を引き継ぐ予定)	⇒	見直し 実 施	⇒
⑧年度別目標数値 又は効果額	△18日599千円	△18日 599千円	△18日 599千円	△18日 599千円	△18日 599千円
⑨年度別実績	実施	大阪広域水道企業団 が業務を引き継ぎ			
⑩年度別実績数値 又は効果額	599千円	599千円			
⑪年度別進捗状況	A	A			
⑫'(令和3年度実績)	599千円(18日×33,300円) 大阪広域水道企業団が業務を引き継ぎ				

①管理番号	2-2-5	②取組項目名	包括的民間委託の実施（下水道関連業務）		
③担当部署	下水道工務グループ				
④取組内容	下水道管路の日常的・計画的維持管理業務、長寿命化計画に基づいた改築工事と計画策定業務をパッケージ化した「管路施設包括的維持管理業務」を平成28年度より5箇年業務で実施しており、官民連携による人的リソース不足の補完、公共サービスの維持・向上に努めています。令和3年度からの業務において、ポンプ施設の維持管理業務、ストックマネジメント計画業務を加え、総合的な施設維持管理マネジメントを行い、計画的かつ効率的な事業運営に取り組む。 また、社会資本整備総合交付金を活用し、経費削減に取り組めます。				
⑤目標数値又は効果額合計	21,435千円		⑥参考：平成30年度（2018年度）実績	－	
⑦年度別計画	令和2年度（2020年度）	令和3年度（2021年度）	令和4年度（2022年度）	令和5年度（2023年度）	令和6年度（2024年度）
	業務発注	業務着手	⇒	⇒	⇒
⑧年度別目標数値又は効果額		5,358千円	5,358千円	5,358千円	5,358千円
⑨年度別実績	包括的民間委託（第2期）の発注完了。	包括的民間委託業務実施。			
⑩年度別実績数値又は効果額		5,427千円			
⑪年度別進捗状況	B	A			
⑫'（令和3年度実績）	包括的民間委託業務実施。 338,650,400－365,785,200＝－27,134,800円 27,134,800÷5年＝5,426,960円（1年あたり）				

①管理番号	2-2-6		②取組項目名	市民ふれあいの里の民間委託検討		
③担当部署	公園緑地グループ・社会教育グループ					
④取組内容	会計年度任用職員制度の導入により人件費の増加が見込まれる中、管理運営経費の削減とともに、施設の価値の向上や利用者の利便性向上を図るため、民間活力の活用を踏まえた管理運営体制の見直しと民間委託の検討を行います。					
⑤目標数値又は効果額合計	未定		⑥参考：平成30年度(2018年度)実績	対価：人件費3,024千円、施設管理4,594千円 花と緑：人件費11,708千円、施設管理15,304千円		
⑦年度別計画	令和2年度(2020年度)	令和3年度(2021年度)	令和4年度(2022年度)	令和5年度(2023年度)	令和6年度(2024年度)	
	所管部署の一元化及び管理運営体制の見直し(直営管理)	⇒	⇒	民間委託への移行	⇒	
⑧年度別目標数値又は効果額		4,400千円	4,400千円	4,400千円	4,400千円	
⑨年度別実績	(花と緑の広場)運営体制の見直し	(花と緑の広場)運営体制の見直し				
⑩年度別実績数値又は効果額		6,278千円				
⑪年度別進捗状況	B	A				
⑫'(令和3年度実績)	シルバー人材センターによる管理業務について、令和2年度(予算編成時)より作業量や工程等の見直しを行い、作業員人数を削減した。R2予算編成時:23,884千円-R3実績:17,606千円=6,278千円 全体の管理体制を今後も両グループで協議していく。					

①管理番号	2-2-7	②取組項目名	バイキング給食調理業務の民間委託		
③担当部署	学校教育グループ				
④取組内容	直営で運営しているバイキング給食について民間委託して実施します。				
⑤目標数値又は効果額合計	(削減額) 27,500千円 ※直営時と同様年間150日程度実施		⑥参考:平成30年度 (2018年度)実績	年間150日程度実施 (1人あたり年間3回喫食)	
⑦年度別計画	令和2年度(2020年度)	令和3年度(2021年度)	令和4年度(2022年度)	令和5年度(2023年度)	令和6年度(2024年度)
	委託実施	⇒	⇒	⇒	⇒
⑧年度別目標数値 又は効果額	5,500千円	5,500千円	5,500千円	5,500千円	5,500千円
⑨年度別実績	委託実施	未実施による減額			
⑩年度別実績数値 又は効果額	5,537千円	9,567千円			
⑪年度別進捗状況	A	A			
⑫'(令和3年度実績)	平成30年度1,800万円-令和3年度843万3千円※=956万7千円 ※緊急事態宣言時の対策(作業工程変更等)に係る経費				

①管理番号	2-2-8	②取組項目名	放置自転車等保管所管理業務の民間委託		
③担当部署	土木グループ				
④取組内容	放置自転車等保管所の管理業務を、現在業務委託している放置自転車等巡視業務と一括して民間事業者に業務委託することで、業務内容や経費の削減など効率化を行います。				
⑤目標数値又は効果額合計	(削減額) 10,336千円		⑥参考：平成30年度(2018年度)実績	(事業費) 11,482千円	
⑦年度別計画	令和2年度(2020年度)	令和3年度(2021年度)	令和4年度(2022年度)	令和5年度(2023年度)	令和6年度(2024年度)
		実施	⇒	⇒	⇒
⑧年度別目標数値又は効果額		2,584千円	2,584千円	2,584千円	2,584千円
⑨年度別実績	R3年度より計画実施	自転車駐車場整備センターへの業務委託			
⑩年度別実績数値又は効果額		2,682千円			
⑪年度別進捗状況		A			
⑫' (令和3年度実績)	[R01] 11,482千円 - [R03] 8,800千円 = 2,682千円				

①管理番号	2-2-9	②取組項目名	文化会館指定管理者制度の見直し		
③担当部署	公民連携・協働推進グループ				
④取組内容	指定管理者制度導入時の公募以降、第4期までの指定管理運営を非公募としていましたが、次期指定管理においては、文化会館における総コストの縮減や費用対効果を含め、より効果的かつ効率的な施設運営をめざすため、より競争性の働く公募選定への移行を行うことによる業務改善を図ります。				
⑤目標数値又は効果額合計	-		⑥参考：平成30年度(2018年度)実績	(指定管理料) 189,843千円	
⑦年度別計画	令和2年度(2020年度)	令和3年度(2021年度)	令和4年度(2022年度)	令和5年度(2023年度)	令和6年度(2024年度)
		検討	⇒	公募・選定	実施
⑧年度別目標数値又は効果額					
⑨年度別実績		検討			
⑩年度別実績数値又は効果額					
⑪年度別進捗状況		B			
⑫' (令和3年度実績)	公募の実施に向け他市町村の事例の調査、民間企業のヒアリング等を実施				

①管理番号	2-3-1		②取組項目名	公共施設マネジメントの推進	
③担当部署	行財政マネジメント室				
④取組内容	公共施設マネジメントを推進していくため、庁内横断的な連携体制の構築や、施設管理の一元化について検討します。 また、将来の財政負担の軽減を図るとともに、変化する市民ニーズに適切に対応していくため、施設の多機能化（集約化・複合化）や統廃合、用途の転換など、本市に適した施設のあり方を検討します。				
⑤目標数値又は効果額合計	—		⑥参考：平成30年度（2018年度）実績	—	
⑦年度別計画	令和2年度（2020年度）	令和3年度（2021年度）	令和4年度（2022年度）	令和5年度（2023年度）	令和6年度（2024年度）
	関係部局との 連絡会議の開催	検討・実施	⇒	⇒	⇒
⑧年度別目標数値 又は効果額					
⑨年度別実績	関係部局との協議	関係部局との協議 総合管理計画の改定			
⑩年度別実績数値 又は効果額					
⑪年度別進捗状況	B	B			
⑫'（令和3年度実績）	総合管理計画の改定を行った。今後、再編方針・計画の策定等、施設配置の適正化に向けた取組を推進。				

①管理番号	2-3-2	②取組項目名	公共施設駐車場の有料化の検討		
③担当部署	行財政マネジメント室・施設所管グループ				
④取組内容	公共施設の駐車場について、有料制の導入(市役所利用者は無料対応)に向けた課題の整理や費用対効果の検証など、駐車場の適正利用について検討します。				
⑤目標数値又は効果額合計	—		⑥参考:平成30年度(2018年度)実績	—	
⑦年度別計画	令和2年度(2020年度)	令和3年度(2021年度)	令和4年度(2022年度)	令和5年度(2023年度)	令和6年度(2024年度)
	課題の整理 有料化の検討	⇒	⇒	⇒	⇒
⑧年度別目標数値 又は効果額					
⑨年度別実績	課題の整理 有料化の検討	課題の整理 有料化の検討			
⑩年度別実績数値 又は効果額					
⑪年度別進捗状況	B	B			
⑫'(令和3年度実績)	業者や関係部署へのヒアリング等による課題整理(通常時の利用状況を調査し、実施に向け検討する)				

①管理番号	2-3-3	②取組項目名	文化会館施設管理におけるESCO事業等導入の検討		
③担当部署	公民連携・協働推進グループ				
④取組内容	空調熱源機器類及び照明器具類等の更新による設備改修及び消費エネルギー削減を実現する、民間資金活用型ESCO事業等の事業実施の可能性及び本市における適性を調査・検討します。 実施効果が見込まれる場合は、事業提案者を募集し、その実施を図る等、適正な設備更新・維持管理を実現することで、設備改修費及び光熱水費の低減を図り、省エネルギー化と温室効果ガス排出削減を実現しつつ、文化振興における市民サービスの提供を維持します。				
⑤目標数値又は効果額合計			⑥参考：平成30年度(2018年度)実績		
⑦年度別計画	令和2年度(2020年度)	令和3年度(2021年度)	令和4年度(2022年度)	令和5年度(2023年度)	令和6年度(2024年度)
	事業実施の可能性の検討	事業内容の検討、資料作成	事業者募集、選定	ESCO設備類工事 ESCO設備類試験運用開始	実施
⑧年度別目標数値又は効果額					
⑨年度別実績	事業実施の可能性の検討	事業内容の検討、資料作成			
⑩年度別実績数値又は効果額					
⑪年度別進捗状況	B	B			
⑫' (令和3年度実績)	令和4年度の事業者選定業務に向け、調査研究を実施				

①管理番号	2-3-4	②取組項目名	市立郷土資料館の運営方法の見直し検討		
③担当部署	歴史文化グループ				
④取組内容	市立郷土資料館や府立狭山池博物館の三者協働事業のあり方について、検討を行います。				
⑤目標数値又は効果額合計	意見交換・検討の回数		⑥参考：平成30年度(2018年度)実績	郷土資料館管理費(需用費、協働運営金、事業委託料) 13,074,180円	
⑦年度別計画	令和2年度(2020年度)	令和3年度(2021年度)	令和4年度(2022年度)	令和5年度(2023年度)	令和6年度(2024年度)
	協働対象である、大阪府・市民団体との意見交換	協働対象である、大阪府・市民団体との方向性の検討	⇒	⇒	協働対象である、大阪府・市民団体との方向性の決定
⑧年度別目標数値又は効果額		6回	6回	6回	6回
⑨年度別実績	意見交換・検討を実施	方向性についての意見交換・検討を実施			
⑩年度別実績数値又は効果額	2回	2回			
⑪年度別進捗状況	B	C			
⑫' (令和3年度実績)	意見交換・検討を実施：2回 新型コロナウイルス感染症の影響もあり、会議の実施については2回であったが、狭山池博物館開館20周年記念事業をはじめ、各種事業で郷土資料館においても可能な限り協力				

①管理番号	2-3-5	②取組項目名	本庁舎・南館における電力調達方法の見直し		
③担当部署	行財政マネジメント室				
④取組内容	本庁舎・南館において、電力調達方法を見直し、入札により調達を行うことで、電気料金の削減を図ります。				
⑤目標数値又は効果額合計	(削減額) 14,479千円		⑥参考:平成30年度(2018年度)実績	—	
⑦年度別計画	令和2年度(2020年度)	令和3年度(2021年度)	令和4年度(2022年度)	令和5年度(2023年度)	令和6年度(2024年度)
	情報収集・検討	実施	→	→	→
⑧年度別目標数値又は効果額	0千円	2,068千円	4,137千円	4,137千円	4,137千円
⑨年度別実績	入札に係る情報収集	入札に係る情報収集及び事前調査			
⑩年度別実績数値又は効果額					
⑪年度別進捗状況	B	C			
⑫' (令和3年度実績)	他市の状況や、市場価格の変動についての情報収集(2024年度実施に向けて、市場の調査・研究を行う)				

①管理番号	2-3-6	②取組項目名	市立小中学校における電力調達方法の見直し		
③担当部署	教育施設グループ				
④取組内容	市立小中学校において電力調達方法を見直し、入札により調達を行うことで、電気料金の削減を図ります。				
⑤目標数値又は効果額合計	(削減額) 49,875千円		⑥参考:平成30年度(2018年度)実績	—	
⑦年度別計画	令和2年度(2020年度)	令和3年度(2021年度)	令和4年度(2022年度)	令和5年度(2023年度)	令和6年度(2024年度)
	情報収集・検討	実施	→	→	→
⑧年度別目標数値又は効果額	0千円	7,125千円	14,250千円	14,250千円	14,250千円
⑨年度別実績	入札に係る情報収集及び事前調査	入札に係る情報収集及び事前調査			
⑩年度別実績数値又は効果額					
⑪年度別進捗状況	B	C			
⑫' (令和3年度実績)	他市の状況や、市場価格の変動についての情報収集(2024年度実施に向けて、市場の調査・研究を行う)				

①管理番号	2-3-7	②取組項目名	社会教育施設及びスポーツ施設における電力調達方法の見直し		
③担当部署	教育施設グループ				
④取組内容	社会教育施設及びスポーツ施設において電力調達方法を見直し、入札により調達を行うことで、電気料金の削減を図ります。				
⑤目標数値又は効果額合計	(削減額) 34,426千円		⑥参考:平成30年度(2018年度)実績		
⑦年度別計画	令和2年度(2020年度)	令和3年度(2021年度)	令和4年度(2022年度)	令和5年度(2023年度)	令和6年度(2024年度)
	情報収集・検討	実施	→	→	→
⑧年度別目標数値又は効果額	0千円	4,918千円	9,836千円	9,836千円	9,836千円
⑨年度別実績	入札に係る情報収集及び事前調査	入札に係る情報収集及び事前調査			
⑩年度別実績数値又は効果額					
⑪年度別進捗状況	B	C			
⑫'(令和3年度実績)	他市の状況や、市場価格の変動についての情報収集(2024年度実施に向けて、市場の調査・研究を行う)				

①管理番号	2-5-1	②取組項目名	AI・RPAの導入検討		
③担当部署	総務・ICT推進グループ				
④取組内容	各業務にAI・RPAを導入し、業務効率化を図ります。導入にあたっては、スモールスタートにより一部事務の業務効率化をめざすとともに、将来的には全庁展開を検討します。また、令和4年度に更新を予定している基幹系システムとの一体での調達や、広域による共同調達も検討します。				
⑤目標数値又は効果額合計	(導入業務数) 30業務		⑥参考：平成30年度(2018年度)実績	(導入業務数) 0業務	
⑦年度別計画	令和2年度(2020年度)	令和3年度(2021年度)	令和4年度(2022年度)	令和5年度(2023年度)	令和6年度(2024年度)
	システム選定 システム導入 AI・RPAの活用	AI・RPAの活用	システム選定 システム導入 AI・RPAの活用	AI・RPAの活用	⇒
⑧年度別目標数値又は効果額	5業務	5業務	10業務	5業務	5業務
⑨年度別実績	システム選定 システム導入 RPAの活用	RPAの活用 職員研修の実施			
⑩年度別実績数値又は効果額	4業務	3業務			
⑪年度別進捗状況	B	C			
⑫' (令和3年度実績)	3業務(軽自動車情報ダウンロード、住民情報システム職員登録、財務会計伝票作成(全庁展開))				

①管理番号	2-5-2	②取組項目名	庁内事務の電子化		
③担当部署	総務・ICT推進グループ				
④取組内容	ペーパーレス会議や電子決裁を推進することで、印刷・製本事務や紙使用量を削減するとともに、データ化による保存性や信頼性の向上等を図ります。				
⑤目標数値又は効果額合計	(全庁の紙使用削減量) 1,250,000枚 (削減効果額) 825千円		⑥参考:平成30年度 (2018年度) 実績	(全庁の紙使用量) 3,322,000枚	
⑦年度別計画	令和2年度(2020年度)	令和3年度(2021年度)	令和4年度(2022年度)	令和5年度(2023年度)	令和6年度(2024年度)
	庁内事務電子化の推進	⇒	⇒	⇒	⇒
⑧年度別目標数値 又は効果額	150,000枚99千円	200,000枚 132千円	250,000枚 165千円	300,000枚 198千円	350,000枚 231千円
⑨年度別実績	庁内事務電子化の推進 削減枚数:54,086枚	庁内事務電子化の推進 削減枚数:120,820枚			
⑩年度別実績数値 又は効果額	37千円	80千円			
⑪年度別進捗状況	C	C			
⑫' (令和3年度実績)	削減枚数:120,820枚×0.6円×1.1 80千円				

①管理番号	2-5-3		②取組項目名	電子申請・届出等の導入検討	
③担当部署	行財政マネジメント室、総務・ICT推進グループ・窓口所管グループ				
④取組内容	各種申請及び届出の手続きについて、ICT技術を有効活用し電子化・オンライン化を進めることで、市民の利便性の向上や業務効率化に取り組みます。 なお、導入に際しては利用者の利便性の向上や行政業務の効率化を考慮するとともに、補助金の活用や共同調達の可否など導入の検討など経費の縮減に取り組み、費用対効果に高い事業展開を推進する。				
⑤目標数値又は効果額合計	導入経費の削減額:1,464千円		⑥参考:平成30年度(2018年度)実績	—	
⑦年度別計画	令和2年度(2020年度)	令和3年度(2021年度)	令和4年度(2022年度)	令和5年度(2023年度)	令和6年度(2024年度)
	関係部局との 連絡会議の開催 課題の整理等	検討・実施	⇒	⇒	⇒
⑧年度別目標数値 又は効果額		△198千円	554千円	554千円	554千円
⑨年度別実績	試行実施 導入準備	共同調達			
⑩年度別実績数値 又は効果額		△198千円			
⑪年度別進捗状況	B	A			
⑫' (令和3年度実績)	大阪府と電子システムを共同調達した。 ①電子申請の実現に向けたソフトウェアの導入経費:792千円(年間経費) ②共同調達による事業経費:1,980千円 ③導入補助金:990千円 効果額:①-②+③=△198千円				

①管理番号	2-5-4	②取組項目名	ホームページでの情報公開の充実		
③担当部署	広報プロモーショングループ				
④取組内容	市民が利用しやすいホームページの公開方法を検討し、利便性向上に資する取組みを実施します。				
⑤目標数値又は効果額合計	(ホームページのアクセス件数) 829,000件		⑥参考:平成30年度(2018年度)実績	(ホームページのアクセス件数) 675,865件	
⑦年度別計画	令和2年度(2020年度)	令和3年度(2021年度)	令和4年度(2022年度)	令和5年度(2023年度)	令和6年度(2024年度)
	CMSによる階層の見直しや公開できていない行政情報の洗い出し作業を行う	見直し内容の随時実施	⇒	⇒	⇒
⑧年度別目標数値又は効果額	827,000件	827,500件	828,000件	828,500件	829,000件
⑨年度別実績	新型コロナウイルス関連情報の発信に伴う改修を実施	新型コロナウイルス関連情報の発信に伴う改修を実施			
⑩年度別実績数値又は効果額	1,401,110件	1,815,224件			
⑪年度別進捗状況	A	A			
⑫' (令和3年度実績)	新型コロナウイルス関連情報の発信に伴う改修を実施				

①管理番号	2-5-5	②取組項目名	住民票の写し等のコンビニ交付サービスの導入		
③担当部署	市民窓口グループ				
④取組内容	市民が、全国のコンビニエンスストア(約5万4千軒)等のキオスク端末でマイナンバーカードを利用して、住民票の写し・印鑑登録証明書を取得できるサービスを提供し、市民サービスの向上を図ります。(利用可能時間6:30～23:00 土日祝日も対応)				
⑤目標数値又は効果額合計	住民票の写し及び印鑑登録証明書のコンビニ交付サービスでの交付率 12.2%		⑥参考:平成30年度(2018年度)実績	—	
⑦年度別計画	令和2年度(2020年度)	令和3年度(2021年度)	令和4年度(2022年度)	令和5年度(2023年度)	令和6年度(2024年度)
	情報収集・導入準備	実施	⇒	⇒	⇒
⑧年度別目標数値又は効果額	-	9.2%	10.2%	11.2%	12.2%
⑨年度別実績	サービス開始 (令和3年2月)	実施			
⑩年度別実績数値又は効果額	0.8%	8.3%			
⑪年度別進捗状況	A	B			
⑫'(令和3年度実績)	コンビニ交付実績 3,119件 【内訳】住民票の写し 1,868件(8.3%) 印鑑登録証明書 1,251件(8.4%)				

①管理番号	2-5-6	②取組項目名	情報システム基盤整備事業		
③担当部署	総務・ICT推進グループ				
④取組内容	令和5年度の庁内情報システム用機器（LGWAN環境）の更新を行う際に、インターネット系・住民情報システム系の機器の更新も併せて一括して実施することにより、各機器の更新時期の統一による業務の効率化と調達時のコストダウンを図ります。				
⑤目標数値又は効果額合計	機器の調達・運用に要する費用の削減額		⑥参考：平成30年度（2018年度）実績	現行機器の運用経費	
⑦年度別計画	令和2年度（2020年度）	令和3年度（2021年度）	令和4年度（2022年度）	令和5年度（2023年度）	令和6年度（2024年度）
			次期調達内容の決定 事業者決定	機器更新	運用
⑧年度別目標数値 又は効果額			-	集計中	集計中
⑨年度別実績					
⑩年度別実績数値 又は効果額					
⑪年度別進捗状況					
⑫'（令和3年度実績）					

①管理番号	2-5-7		②取組項目名	住民情報系システム標準化事業		
③担当部署	総務・ICT推進グループ					
④取組内容	現行の住基情報系システムを政府の用意する共通的な基盤・機能を提供する複数のクラウドサービスであるガバメントクラウドへ移行するとともに、情報システムの標準化仕様に基づくシステムの入れ替えを令和7年度までに実施することにより、業務の効率化及び運用コストの削減を図ります。					
⑤目標数値又は効果額合計	ガバメントクラウドへの移行・システム入れ替え後の運用経費			⑥参考:平成30年度(2018年度)実績	現行システムの運用経費	
⑦年度別計画	令和2年度(2020年度)	令和3年度(2021年度)	令和4年度(2022年度)	令和5年度(2023年度)	令和6年度(2024年度)	
			標準化仕様検討	標準化仕様検討	ガバメントクラウドへ移行	
⑧年度別目標数値又は効果額			-	-	未定	
⑨年度別実績						
⑩年度別実績数値又は効果額						
⑪年度別進捗状況						
⑫'(令和3年度実績)						

①管理番号	3-1-1	②取組項目名	組織機構の見直し		
③担当部署	企画グループ・人事グループ				
④取組内容	多様化・複雑化する行政需要に迅速・柔軟・的確に対応していくため、限られた人員の中で、簡素で効率的な組織機構の構築をめざします。 また、部局横断的な課題や全庁的なプロジェクトへの対応力の強化を図るため、プロジェクトチームを設置するなど、より機動的で実行力のある組織編成を行います。				
⑤目標数値又は効果額合計	—		⑥参考：平成30年度(2018年度)実績	—	
⑦年度別計画	令和2年度(2020年度)	令和3年度(2021年度)	令和4年度(2022年度)	令和5年度(2023年度)	令和6年度(2024年度)
	検討・実施	⇒	⇒	⇒	⇒
⑧年度別目標数値又は効果額					
⑨年度別実績	事務分掌条例の改正	調査・研究			
⑩年度別実績数値又は効果額					
⑪年度別進捗状況	A	C			
⑫' (令和3年度実績)	国において「デジタル庁」の創設や、「こども家庭庁」の創設に向けた検討が進んでいること、また、他自治体の状況を踏まえ、次期組織機構の見直しに向けた検討を行った。				

①管理番号	3-1-2	②取組項目名	災害警戒（対策）本部体制の検証		
③担当部署	危機管理室				
④取組内容	災害の規模や種類、職員の業務内容に即した勤務体制をとれるよう、災害警戒（対策）本部体制を検証します。				
⑤目標数値又は効果額合計	時間外勤務手当、管理職員特別勤務手当の削減		⑥参考：平成30年度（2018年度）実績	(時間外勤務手当、管理職員特別勤務手当) 10,048千円	
⑦年度別計画	令和2年度（2020年度）	令和3年度（2021年度）	令和4年度（2022年度）	令和5年度（2023年度）	令和6年度（2024年度）
	体制の見直し	⇒	⇒	⇒	⇒
⑧年度別目標数値又は効果額					
⑨年度別実績	体制見直しを実施	体制見直しを実施			
⑩年度別実績数値又は効果額					
⑪年度別進捗状況	B	B			
⑫'（令和3年度実績）	コロナ禍などの社会情勢に基づき、必要な本部体制の見直しを行った。				

①管理番号	3-2-1	②取組項目名	職員定数・人員配置の見直し		
③担当部署	人事グループ				
④取組内容	消防や水道事業の広域化等の状況を踏まえるとともに、組織の統廃合も視野に入れながら、各部署の事務量に見合った職員数・職員配置を検証し、職員定数の見直しを行います。				
⑤目標数値又は効果額合計	—		⑥参考：平成30年度(2018年度)実績	—	
⑦年度別計画	令和2年度(2020年度)	令和3年度(2021年度)	令和4年度(2022年度)	令和5年度(2023年度)	令和6年度(2024年度)
	検証・検討	素案の作成及び検証	新たな定員管理方針の策定	実施	⇒
⑧年度別目標数値又は効果額					
⑨年度別実績	消防・水道広域化機構改革	情報収集・分析及び素案の作成			
⑩年度別実績数値又は効果額					
⑪年度別進捗状況	C	B			
⑫' (令和3年度実績)	新たな定員管理方針の策定に向け、情報収集・分析を進め、素案を作成した				

①管理番号	3-2-2	②取組項目名	再任用制度のあり方の検討		
③担当部署	人事グループ				
④取組内容	定数内の再任用職員の増加や今後の定年延長制度の動向等をふまえ、現行の再任用制度のあり方を検討します。				
⑤目標数値又は 効果額合計			⑥参考:平成30年度 (2018年度) 実績		
⑦年度別計画	令和2年度(2020年度)	令和3年度(2021年度)	令和4年度(2022年度)	令和5年度(2023年度)	令和6年度(2024年度)
	制度の検討	制度の検討(継続)	令和4年9月議会を 目途に関係条例を改正 し、事前説明会を実施	実施(制度施行)	⇒
⑧年度別目標数値 又は効果額					
⑨年度別実績	制度の検討	制度の検討(継続)			
⑩年度別実績数値 又は効果額					
⑪年度別進捗状況	C	B			
⑫' (令和3年度実績)	近隣市町村への聞き取り調査				

①管理番号	3-3-1	②取組項目名	給与制度の検証・見直し		
③担当部署	人事グループ				
④取組内容	地方公務員法の趣旨に沿い、適切に給与改定を行うとともに、現行の給与制度について検証し、必要に応じて見直しを行います。また、当面の間、管理職手当のカットを実施します。				
⑤目標数値又は効果額合計	(効果額) 65,000千円		⑥参考:平成30年度(2018年度)実績	—	
⑦年度別計画	令和2年度(2020年度)	令和3年度(2021年度)	令和4年度(2022年度)	令和5年度(2023年度)	令和6年度(2024年度)
	管理職手当のカット	⇒	⇒	⇒	⇒
	給与制度の検証	検討	⇒		
⑧年度別目標数値又は効果額	13,000千円	13,000千円	13,000千円	13,000千円	13,000千円
⑨年度別実績	管理職手当のカット 給与制度の検証	管理職手当のカット 給与制度の検証			
⑩年度別実績数値又は効果額	15,817千円	13,744千円			
⑪年度別進捗状況	A	A			
⑫' (令和3年度実績)	13,744千円(管理職手当のカット。対象者105人) ※水道・消防の事務移管の為、減少				

①管理番号	3-3-2	②取組項目名	管外出張旅費の見直し検討		
③担当部署	人事グループ				
④取組内容	管外出張の際に支給されている日当の必要性を検証するなど、旅費の算出方法等について見直しを行います。				
⑤目標数値又は効果額合計	—		⑥参考：平成30年度(2018年度)実績	—	
⑦年度別計画	令和2年度(2020年度)	令和3年度(2021年度)	令和4年度(2022年度)	令和5年度(2023年度)	令和6年度(2024年度)
	検討	廃止	⇒	⇒	⇒
⑧年度別目標数値又は効果額					
⑨年度別実績	検討	廃止			
⑩年度別実績数値又は効果額					
⑪年度別進捗状況	B	A			
⑫' (令和3年度実績)	日当廃止：令和3年4月1日施行				

①管理番号	3-4-1	②取組項目名	働き方改革の推進		
③担当部署	人事グループ				
④取組内容	時間外勤務の縮減や年休取得の促進に向けた意識啓発など、働き方改革を推進することで、職員のワーク・ライフ・バランスや健康で働きやすい職場環境の整備を行い、「長時間勤務者（月45時間超え）ゼロ」をめざします。				
⑤目標数値又は効果額合計	(長時間勤務者数) 0人		⑥参考:平成30年度(2018年度)実績	(長時間勤務者数) 25人	
⑦年度別計画	令和2年度(2020年度)	令和3年度(2021年度)	令和4年度(2022年度)	令和5年度(2023年度)	令和6年度(2024年度)
	実施	⇒	⇒	⇒	⇒
⑧年度別目標数値又は効果額	5人	10人	15人	20人	25人
⑨年度別実績	実施	実施			
⑩年度別実績数値又は効果額	3人	△73人			
⑪年度別進捗状況	C	C			
⑫' (令和3年度実績)	長時間勤務者数: 98人 (25-98=△73人) 新型コロナウイルス感染症拡大に伴う突発的業務(例: ワクチン接種業務等)が発生したため				

①管理番号	3-4-2	②取組項目名	公平性・客観性の高い人事評価制度の構築		
③担当部署	人事グループ				
④取組内容	より公平性・客観性の高い人事評価制度を構築するため、現行制度の点検を行うとともに、人材育成や人事・給与制度への評価反映など、評価結果のさらなる活用方法について検討します。				
⑤目標数値又は効果額合計	—		⑥参考:平成30年度(2018年度)実績	—	
⑦年度別計画	令和2年度(2020年度)	令和3年度(2021年度)	令和4年度(2022年度)	令和5年度(2023年度)	令和6年度(2024年度)
	制度の点検	研修の実施・試行	⇒	⇒	⇒
⑧年度別目標数値又は効果額					
⑨年度別実績	人事評価結果の分析及び活用方法の検討	研修の実施・試行			
⑩年度別実績数値又は効果額					
⑪年度別進捗状況	C	B			
⑫'(令和3年度実績)	評価結果の活用に向けた検討を行っている段階であるため給与反映には至れていない。				

①管理番号	3-4-3		②取組項目名	職員研修の体系及び実施方法の見直し	
③担当部署	人事グループ				
④取組内容	多様化・高度化する市民ニーズに対応するため、課題の発見力や課題解決力などの職務能力の向上や自発的に行動する職員の意識改革を図るための研修体系の見直しを検討します。 また、内部研修の実施方法を見直し、研修の内製化(内部講師の育成)を図ることで、研修の経費を削減します。				
⑤目標数値又は効果額合計	(削減額) 1,020千円		⑥参考:平成30年度(2018年度)実績	(研修講師派遣手数料) 1,420千円	
⑦年度別計画	令和2年度(2020年度)	令和3年度(2021年度)	令和4年度(2022年度)	令和5年度(2023年度)	令和6年度(2024年度)
	検討・実施	⇒	⇒	⇒	⇒
⑧年度別目標数値又は効果額	20千円	100千円	200千円	300千円	400千円
⑨年度別実績	コロナ禍における研修の実施方法変更及び実施項目の削減	コロナ禍における研修の実施方法変更及び実施項目の削減			
⑩年度別実績数値又は効果額	333千円	1,022千円			
⑪年度別進捗状況	A	A			
⑫' (令和3年度実績)	H30:1,420千円(派遣手数料)-R3:398千円(業務委託料198千円+講師謝礼200千円)=1022千円 (新型コロナウイルス感染症拡大防止等の観点から、研修実施項目の削減や実施方法の変更をしたため)				